

الحبيب استاتي زين الدين | Elhabib Stati Zineddine\*

## الأحزاب السياسية في المغرب ومآزق التوترات الاجتماعية الجديدة Political Parties in Morocco and the Impasse of New Social Tensions

قطع المغرب مراحل عدة منذ منتصف تسعينيات القرن الماضي في مجال الإصلاحات السياسية والدستورية، التي تميّزت بإعادة هيكلة الحقل السياسي وفق منهجية دستورية وتوافق سياسي، بوصفها شرطاً مسبقاً لعملية التقارب بين الفاعلين السياسيين. لكن إذا كان هذا التقارب، أو الانفتاح السياسي، قد ساهم في تقليص السيرورة الانتخابية على مستوى الممارسة، فإنه عزّز في المقابل اتساع الساحة الاحتجاجية وتراكم المهارات والخبرات من جانب المحتجين وتطوّر قدرات التنسيق الأكثر استقلالية وإضعاف الميول الاستقطابية للنظام. ويفرض هذا التطوّر، في المستوى القريب والمتوسط، على الطبقة السياسية تجديد خطابها ووسائل تواصلها وكيفياته؛ للحيلولة دون استمرار تآكل صدقيتها.

**كلمات مفتاحية:** المغرب، الأحزاب السياسية، التوترات الاجتماعية، الوساطة، آلية التوافق.

Since the mid-1990s Morocco has traversed several stages of political and constitutional reforms. These were characterized by a restructuring of the political field in keeping with constitutional methodology and political consensus and were the precondition for the process of rapprochement between political actors. However, if this rapprochement or political openness transformed the electoral process into something diminished in practical terms, it in turn intensified the expansion of the protest arena, the accumulation of skills and experience among protesters, the development of more independent coordination capabilities, and the weakening of the regime's polarizing tendencies. This development imposes upon the political class a renewal of its discourse and means and modalities of communication, in the short and medium terms, to prevent continued erosion of its credibility.

**Keywords:** Morocco, Political Parties, Social Tensions, Mediation, Consensus Mechanism.

\* أستاذ القانون الدستوري والفكر السياسي، جامعة عبد المالك السعدي، تطوان، المغرب.

Professor of Constitutional Law and Political Thought, Abdelmalek Essaadi University, Tetouan, Morocco.

## مقدمة

والمغربية، التي يُتَوَقَّع أن تستمر وتدوم وتتصاعد وتيرتها، بسبب العوامل الموضوعية المسؤولة عنها والمُسَبَّبة لنشوبها. والحقيقة أنها ظاهرة قديمة؛ إذ إن الحركات السياسية والاجتماعية موسومة بمتغيرات جديدة، لم تكن حاضرة خلال القرن الماضي، في مقدمتها ثورة التكنولوجيات الجديدة، وما تتيحه لمستخدميها من إمكانات هائلة لربط الاتصال وتبادل المعلومات والتواصل من أجل تكثيف الجهود للضغط على الحكومات، وهو ما لم يكن مُتَأَمِّناً خلال عقود القرن العشرين، أو القرون التي سبقت، إلى جانب ما اكتسبته أجيال هذه الحركات من وعي ملحوظ؛ إذ ما عاد الناس يستسيغون فكرة ألا طاقة لهم على تغيير قَدَرهم، كما صَوَّر لهم، وأن الرضا هو أفضل عزاء لوضعهم<sup>(6)</sup>. لربما تحقق ما عناه سارتر بقوله: إنه ابتداء من اليوم الذي يُمكن فيه تصوُّر حالة أخرى للأمر، يمكن أن يُلقى ضوء جديد على آلامنا وبلايانا، وأن نقرّر أننا لا يمكننا احتمالها<sup>(7)</sup>.

عكس ما كان متوقَّعاً بعد تسع سنوات من انفجارات عام 2011 في العالم العربي وتداعياتها السوسيوسياسية المحلية والإقليمية، لم يسترجع الفضاء العام هدوءه، على الرغم من اتساع دوائر المشاركة السياسية والحديث بصيغة الحاضر عن جيل جديد من دساتير الحقوق. لكن هل حَالَ هذا التضمن الدستوري دون كسب الشارع العام فاعلين و"زبناءً جددًا"، وجدوا في الاحتجاج وسيلةً مثلى لنيل المطالب، أو على الأقل المحافظة عليها؟

تستدعي الإجابة عن هذا التساؤل محاولةً رصد طبيعة العلاقة بين الممارسة الاحتجاجية وأزمة السياسة، وما نُحِيلنا إليه من ضعف كبير في آليات الوساطة السياسية التقليدية في مجتمع قيد التحول، مع الأخذ في الحسبان ما يثيره المشهد السياسي الحالي من قلق مزدوج: وجود تعددية حزبية على مستوى الواقع، ووحدة مستفزة بخصوص "البرامج السياسية" التي تُرادف، في معظم الأوقات، "البرامج الانتخابية" المحكومة بأفق المشاركة في العملية السياسية وفق قواعد اللعبة القائمة، طمعاً في الوصول إلى السلطة أو التقرب من دائرة القرار السياسي. ونظراً إلى الترابط الوثيق بين العمل السياسي والنقابي، وبحكم أن النقابات الأكثر تمثيلية خرجت كلها من رحم الأحزاب السياسية، ولربما نسخة منها، تكوّن فيها نوع من "الزاوية"، ما جعلها تبدو مسلوبة الإرادة، مُسَيِّرة من دون وعيها، خاضعة لمنطق المبايعة، رديفة لنفوذ البطانة<sup>(8)</sup>، عاجزة عن القيام بدور الوساطة

من يتفحص ما يُنتج حول الوضع الحزبي المغربي من الناحية الأكاديمية، أو حتى ما يُكتب على المستوى الإعلامي - بأنواعه المختلفة - يتأكد بسهولة من أنه أصبح يحمل، بوعي أو غيره، بعضاً من "الشك" في مدى قدرة النسق السياسي على تفعيل الوعود والإصلاحات المنتظرة المُحاطة بالكثير من التردّد والتوتر في سياق تنامي الطلب الاجتماعي؛ وهما تردّد وتوتر حيّان تشهد عليهما الحكومات المتعاقبة، نظراً إلى تباين مكوثاتها وتعدّدها، وداخل الطبقة السياسية أيضاً التي تصل بصعوبة إلى امتصاص مطلب إدماج الأجيال الجديدة من المناضلين في فعل المسؤولية السياسية وممارستها<sup>(1)</sup>. وربما يضّرّ التعميم بالحذر الإيستيمولوجي، لكن تُعزِّز هذه الملاحظة التحولات الجارية، بما فيها التفاعل المتواضع للأحزاب السياسية مع جائحة "كوفيد-19"، في مقابل عودة المخزن القوية<sup>(2)</sup>.

في تقرير مطوّل بعنوان "ما الخطأ في الديمقراطية"، أوردت أسبوعية ذي إيكونومست البريطانية في عام 2014 أن العالم العربي يعاني أنظمة قوية ودولاً هشة<sup>(3)</sup>؛ ما يفيد أن العمل على إصلاح مؤسسات الدولة وربط المسؤولية بالمحاسبة داخلها، مسألةٌ ضروريةٌ لترسيخ بنية الدولة باعتبارها أداة لخدمة المصلحة العامة أولاً، ثم المجتمع بفئاته كلها، وليس لفئة أو أقلية، ثانياً. ومن دون السقوط في مقارنة معيارية ونصية للواقع السياسي العربي، وبعيداً عن الاستغناء عن المسالك التي تفتتحها القراءة الدستورية لتفسير جزء من العطب الكبير في إنتاج ممارسة سياسية متصالحة مع قيم الديمقراطية، نظراً إلى مشكل الإرادة السياسية والإرث التاريخي، فإن أخذ دور الفاعل الخارجي وتأثيره في دعم تلك الممارسة أو تعطيلها، في الحسبان، أمرٌ جوهري<sup>(4)</sup>. لكن يختلف هذا التأثير من دولة إلى أخرى، بسبب طبيعة النظام السياسي، أو الموقع الجغرافي، أو الأهداف المُراد تحقيقها على المستوى المتوسط أو البعيد في ظل سياقات مضطربة<sup>(5)</sup>.

سيُساعدنا الانتباه إلى هذه الاعتبارات في فهم ما تشهده المملكة المغربية من احتجاجات، وغيرها الكثير من البلدان العربية

1 محمد الطوزي، "الإصلاحات السياسية والانتقال الديمقراطي"، في: آلان روسون و[آخرون]، التحولات الاجتماعية بالمغرب (الرباط: مركز طارق بن زياد للدراسات والأبحاث، 2000)، ص 153.

2 للتعرف إلى مختلف الدلالات على لفظ المخزن، ينظر: الحبيب استاتي زين الدين، "الممارسة الاحتجاجية بالمغرب: دينامية الصراع والتحول"، عمران، العدد 19 (شتاء 2017)، ص 147.

3 "What's Gone Wrong with Democracy," *The Economist*, 27/2/2014, accessed on 2/4/2020, at: <https://cutt.us/ou3v3>

4 عزمي بشارة، "ملاحظات عن العامل الخارجي في الانتقال الديمقراطي"، سياسات عربية، العدد 38 (أيار/ مايو 2019)، ص 8.

5 المرجع نفسه، ص 49.

6 الحبيب استاتي زين الدين، "الحماية الدولية للحق في حرية الاحتجاج السلمي"، مسالك، العدد 52-53 (أيار/ مايو 2018)، ص 130.

7 جان بول سارتر، الوجود والعدم: بحث في الأنطولوجيا الظاهرية، ترجمة عبد الرحمن بدوي (بيروت: منشورات دار الآداب، 1966)، ص 695-696.

8 عبد الله العروي، من ديوان السياسة (الدار البيضاء/ بيروت: المركز الثقافي العربي، 2009)، ص 149.

”

دولة التسلط، هي دولة عضلات، تعيش انشراخات بين قانون الجماعة ووجدان الفرد، بين السلطة العمومية وسلطة الفرد، بين المدينة والبيت. الفرد فيها مستعبد بالتعريف، لا يعرف الحرية إلا إذا خرج منها وعليها

“

وهم الفئة العريضة في المجتمع، يخافون، من جهة، من مطالبة الدولة بأن تعاملهم على أساس المساواة وتكافؤ الفرص والاستحقاق، وأن تقوم بالواجبات المنوطة بها بمقتضى الدساتير والقوانين الجاري العمل بها، ومن جهة أخرى أن على البلد أن يكون بيتاً للعيش المشترك على قاعدة المواطنة ليس إلا<sup>(11)</sup>. والجدير ذكره، في هذا الإطار، أنه وإن كانت الاختلافات القائمة بخصوص المنطلقات الأولى للأحداث الكبرى التي تشهدها الدول العربية كثيرة، فالملاحظ أنها تكاد تلتقي حول وجود بعض العوامل والمتغيرات المشتركة التي أسهمت على نحو حاسم في تفجير الأوضاع<sup>(12)</sup>. وينطبق على هذه الأخيرة، من دون شك، تشخيص الراحل المهدي المنجرة، على نحو كبير، وإن كان قاسياً، بقوله: "إن تاريخ العالم الثالث، في الخمسين سنة الأخيرة، عبارة عن سلسلة لامتناهية من المهانات والمذلة"<sup>(13)</sup>. ومن الناحية السياسية، عاشت الشعوب العربية، باعتبارها جزءاً من هذا العالم، منذ بدايات استقلالها في أواسط القرن الماضي، في ظل نظم سياسية تسلطية، من أبرز مظاهرها استحواذ نخب عائلية على الحكم والتحكم في العملية الانتخابية وانحسار دور النخب على مستوى صنع القرارات<sup>(14)</sup>، وغياب المؤسسات الديمقراطية<sup>(15)</sup>. وقد يكون من المفيد التذكير بأن

الحقيقية بين الفاعلين في الحركات الاحتجاجية وأجهزة الدولة ومؤسساتها، على نحو سمح لهذه الحركات بالتمرس على التفاوض وإدارة الصراع وإبرام الاتفاقات.

في ضوء ذلك، تنطلق إشكالية البحث من تساؤل مركزي، نابع في الأساس مما يحدث في هذه المنطقة من متغيرات متلاحقة في ظل بيئة إقليمية مضطربة: ما هي تجليات أزمة الوساطة التي تحول دون اضطلاع الأحزاب السياسية بدورها في تقريب الهوة بين الفاعل الاحتجاجي والدولة في إطار وظائفها التأسيسية والتكوينية؟ وتغذي هذا التساؤل أسئلة أخرى لا تقل أهمية، من قبيل مظاهر تطور الممارسة الاحتجاجية ومحددات الوساطة وشروط قيامها، نظراً إلى الأجواء المخيمية الداخلية والمؤثرات الخارجية، لأن الحركات الاجتماعية تتأثر بطبيعة الأنظمة السياسية وطبيعة المناخ السياسي الذي تنشط فيه، خصوصاً أن علاقاتها بجملة من الفاعلين السياسيين المحليين اتخذت أشكالاً وأبعاداً متنوعة، تأرجحت بين التحالف والتضامن والخصام السياسي والتفاوض والمنافسة، وذلك بحسب إكراهات السياق وخيارات الفاعلين ومصالحهم<sup>(9)</sup>.

ضمن هذا التصور، سيكون من المفيد، علمياً، من خلال استثمار المعطيات الببليوغرافية والبحث الإثنوغرافي، تقسيم هذا العمل ثلاثة محاور متداخلة: الأول يُخصّص لرصد أسباب التحول الذي طرأ على دينامية الاحتجاجات ومؤثراته، من دون إغفال مظاهر الثبات القائمة فيها، لعلنا نتهدي إلى فهم الحثيات والتجليات التي تدعو إلى الحديث اليوم عن "مجتمع الحركة الاحتجاجية". ويركز الثاني على مظاهر الوساطة السياسية والعوائق التي تحول دون تعزيزها في ظل نظام سياسي يُجيد إعادة إنتاج نفسه باستمرار، وهو أمر يقودنا إلى إثارة الانتباه، في المحور الثالث، إلى منافع وحدود آلية التوافق التي ميّزت التجربة السياسية في المغرب.

## أولاً: "مجتمع الحركة الاحتجاجية" في تطور دائم

يُدرِك المهتم بتطورات الحركات الاجتماعية الجديدة وأثرها في تأكيد المصالح والدفاع عنها في السياسة المعاصرة، من جهة، أنه ما عاد في الإمكان إدراجها في خانة الظواهر غير العادية<sup>(10)</sup>، وما عاد الشباب،

11 محمد مالكي، "تقديم الإطار النظري لأشغال الندوة المنظمة من طرف هيئة الإنصاف والمصالحة بمراكش، حول موضوع: 'عنف الدولة'"، 11-12 حزيران/يونيو 2004، منشورات المجلس الوطني لحقوق الإنسان، سلسلة دراسات وندوات هيئة الإنصاف والمصالحة، ص 17.

12 للمزيد، ينظر: المنتدى الدولي حول مسارات التحول الديمقراطي، "تقرير موجز حول التجارب الدولية والدروس المستفادة، والطريق قدماً"، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 5-6 حزيران/يونيو 2011، ص 6، شوهد في 2020/11/15، في: <https://bit.ly/35Dgpn3>؛ Frédéric Vairel, *Politique et mouvements sociaux au Maroc* (Paris: Presses de Sciences Po, 2014), p. 21.

13 المهدي المنجرة، الإهانة في عهد الميغا إمبريالية، ط 5 (الدار البيضاء/ بيروت: المرکز الثقافي العربي، 2007)، ص 8.

14 عبد الإله سطي، "سوسيولوجيا الثورات العربية محاولة تأويلية للمسارات والمآلات"، في: ثورات الربيع العربي: مخاطر الانتقال السياسي والاقتصادي، سلسلة المؤتمرات والندوات 43 (مراكش: المرکز العلمي العربي للدراسات والأبحاث الإنسانية، 2013)، ص 69.

15 المنجرة، ص 8.

9 ينظر: الورقة المرجعية للندوة العلمية الدولية التي نظّمها المرکز العربي للأبحاث ودراسة السياسات - فرع تونس، "الحركات الاجتماعية والاحتجاج في سياقات انتقالية"، تونس، 8-10 آذار/مارس 2018، ص 5، شوهد في 2020/11/15، في: <https://bit.ly/3lItocS>

10 هانك جونسون، الدول والحركات الاجتماعية، ترجمة أحمد زايد (القاهرة: المرکز القومي للترجمة، 2018)، ص 93.

البعد الاجتماعي للنمو<sup>(22)</sup>، بما يفيد أن منافع النمو لم تُوزَّع توزيعاً متكافئاً، ولم تُصاحبها عملية إعادة توزيع للدخل العام بطريقة سليمة وعادلة، الأمر الذي قاد إلى تفسُّي ظاهرة الفساد التي باتت تتشكل في منظومة اجتماعية متكاملة. وإذا تأملنا، مثلاً، الحالة التونسية والمصرية والمغربية، بخصوص سوء توزيع الثروة والطرائق غير المشروعة للاستيلاء عليها، فسنجد تشابهاً بينها<sup>(23)</sup>، مع اختلاف في الدرجة وليس في النوع، نظراً إلى فشل أنظمتها في إيجاد نظام اقتصادي تنافسي عادل، تكون فيه المسافة بين السلطة والثروة واضحة. وفي غياب اقتصاد بهذه الميزة، أصبحت هذه الدول تقترب، في صيغتها الحالية، من معادلة التنمية من دون ديمقراطية. هذا في الوقت الذي خضعت فيه المجتمعات العربية كلها لتحولات عدة متسارعة، من تجلياتها الانتقال الديموغرافي البارز والتحول من العائلة الممتدة إلى الأسرة النووية، وتزايد نسبة التمدين، وتنامي دور الطبقة الوسطى، وانتشار التعليم، وتفسُّي بطالة الشباب، واهتزازات في القيم والعلاقات الاجتماعية وفي الوعي بالذات، وبروز تعبيرات الفردانية<sup>(24)</sup>.

لم يشدَّ المغرب عن هذه الفعالية الاحتجاجية، حيث نزل الشباب إلى الشارع، مطالبين بمغرب آخر وتوزيع آخر للثروة والسلطة في آن واحد، ومؤسسات أخرى ولعبة سياسية أخرى وإعلام آخر وتعليم آخر ... إلخ<sup>(25)</sup>. وقد أبرَزَ عام 2011 التطور الذي حدث على مستويات شكل الحركات الاحتجاجية ومضمونها ومجالها والمشاركين فيها<sup>(26)</sup>، نظراً إلى إسهامها في إرساء قدرة الذات على الفعل الحر المستقل من دون وصاية من جهة ما، وبسبب ما تُبديه السلطة السياسية من قدرة وذكاء استراتيجيين أيضاً على مستوى تدبير آليتي الاحتواء والتحييد وتوظيفهما في اللحظات المناسبة<sup>(27)</sup>. ولعل ذلك يؤشر إلى تطوُّر محدّدات الحركات الاجتماعية السوسولوجية<sup>(28)</sup>، ويرر أيضاً مدى

المغاربة، شأنهم شأن باقي سكان المنطقة العربية، خطوا الخطوة الأولى في مسارهم التحرري في أواخر الخمسينيات وأوائل الستينيات، حيث تمكّنوا من النجاح في مقاومتهم الاستعمار الذي كان يجثم على بلدانهم، غير أن هذا المسار خضع للكثير من المنعرجات، واستسلم، في وقت من الأوقات، لضغوط محلية وخارجية، أدت، على نحو أو آخر، إلى تعطيل طموحات هذه الشعوب، على امتداد أكثر من ستين سنة<sup>(16)</sup>. والنتيجة إفراز بنيات سلطوية من داخل المجتمع، تقوم على علاقات أبوية، ترسّخت في ذهنيات المجتمع، وأثرت سلبياً في الحريات الفردية وحرية تحرك الفاعلين السياسيين، في ظل استمرار ابتكار أساليب القسر والتزوير كلها، وتكميم الأفواه وإهانة الإنسان<sup>(17)</sup>. دولة التسلُّط، بهذا الشكل، هي دولة عضلات، تعيش انشراخات بين قانون الجماعة ووجدان الفرد، بين السلطة العمومية وسلطة الفرد، بين المدينة والبيت. الفرد فيها مستعبد بالتعريف، لا يعرف الحرية إلا إذا خرج منها وعليها<sup>(18)</sup>. وقد أثر هذا التسلُّط سلبياً في حركية الاقتصاد وإنتاجيته وتنافسيته؛ إذ كان لتحالف المال والاقتصاد والسلطة نتائج وخيمة على تعميق التفاوت بين مكونات المجتمع: نخبة اقتصادية تستحوذ على معظم خيرات البلاد وبنّت ثروتها بفضل اقتصاد الريع، في مقابل تزايد الفئات الشعبية التي تعاني الفقر<sup>(19)</sup> والبطالة، وما رافقهما من اتساع فجوة اللامساواة بين الأغنياء والفقراء في مجموعة من البلدان العربية، ولا سيّما بعد التخلّي عن متضمّنات دولة الرعاية الاجتماعية، والتأثر برياح التغيرات الاقتصادية العالمية خلال الربع الأخير من القرن الماضي<sup>(20)</sup>.

على الرغم من النتائج التي تحققت نتيجة تطبيق معيار نسبة النمو الذي اتبّعته الدول العربية، استجابة لإيحاء المؤسسات المالية والاقتصادية الدولية أو إملاءاتها، نلاحظ انهياراً شاملاً لنماذج التنمية التي فرضتها المحافل الدولية<sup>(21)</sup>. كيف ذلك؟ لم تنعكس أرقام هذا النمو "الوردية" على مستوى المواطنين المعيشي، بسبب "عدم مراعاة

22 محمد عبد الشفيق عيسى، الفقر والفقراء في الوطن العربي، أوراق عربية 35 (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2012)، ص 15.

23 عبد العلي حامي الدين، "دستور 2011 السياقات السياسية ومضامين الإصلاح الدستوري المأمول"، الفرقان، العدد 67 (2011)، ص 9.

24 أفاية، ص 15.

25 مراد ديابي، "20 فبراير، أو معضلة التحول الديمقراطي اللامتناهي في المغرب"، في: 20 فبراير ومآلات التحول الديمقراطي في المغرب، مراد ديابي (محرر) (الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2018)، ص 17.

26 زين الدين، "الممارسة الاحتجاجية بالمغرب"، ص 141-162.

27 الحبيب استاتي زين الدين، الحركات الاحتجاجية في المغرب ودينامية التغيير ضمن الاستمرارية (الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2019)، ص 349-364؛ محمد فاوار، "الشباب ومآزق التخب في المغرب في سياق ما بعد الربيع العربي"، في: التخب والانتقال الديمقراطي: التشكل والمهومات والأدوار، مهدي مبروك (محرر) (الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2019)، ص 581-582.

28 حسن الزاوي، "إشكالية الانتقال الديمقراطي بالمغرب"، منتدى طلبة كلية الحقوق جامعة ابن زهر، شوهذ في 2020/1/2، في: <https://bit.ly/32IzHpy>

16 عبد اللطيف حسني، "حركة 20 فبراير بالمغرب: الجذور، المسار، الآفاق"، وجهة نظر، العدد 50 (خريف 2011)، ص 3.

17 محمد نور الدين أفاية، "الفاعلون السياسيون والاجتماعيون في التحولات العربية الراهنة"، في: التحولات الاجتماعية في العالم العربي: تجارب مقارنة (الدار البيضاء: مطبعة البيضاء، 2012)، ص 15.

18 عبد الله العروي، مفهوم الدولة (الدار البيضاء/ بيروت: المركز الثقافي العربي، 1981)، ص 5-6.

19 أسية بلخير، "الوطن العربي ومواجهة الفقر: من الإرث الاستعماري إلى تحديات العولمة الاقتصادية"، المستقبل العربي، العدد 439 (أيلول/سبتمبر 2015)، ص 43.

20 المرجع نفسه، ص 38.

21 المنجزة، ص 8-9.

”

باستقراء الوثائق التأسيسية لحركة 20 فبراير، ومجمل الشعارات التي رفعتها، نهتدي إلى أن مطالبها ذات طبيعة سياسية وحقوقية واجتماعية عامة، لا تخص فئة دون أخرى، بل تكاد تهتم أغلبية شرائح المجتمع

“

محددة<sup>(34)</sup> - تفاعلوا مع موجة التحولات الإقليمية التي أحدثتها الرجة العربية في مطلع العقد الثاني من القرن الحادي والعشرين، وتأثرت بخصوصية الدولة والمجتمع، وأثرت فيها في الوقت ذاته، للتنديد بثنائية الفساد والاستبداد بالشارع العام<sup>(35)</sup>. ولئن لم تفلح الحركة في التحول إلى حركة جماهيرية لها امتداد شعبي، فإن احتجاجاتها شكّلت، على خلاف ما هو رائج، درجة الوعي السياسي لدى فئة الشباب، ومدى استعدادهم لممارسة دور مؤثر في صنع المستقبل وصوغ خطوطه ومساراته، وإن كان الفارق كبيراً بين الاستعداد لإحداث التغيير وتوجيه مساره في الاتجاه الذي يخدم المصالح المتضاربة للقائمين عليه، في ظل نظام سياسي يُجيد إعادة إنتاج نفسه، بفضل قدرته على تدبير الأزمات والتكيف مع مختلف التقلبات الاجتماعية والسياسية، لتجذره وفاعليته ومكانته في الثقافة السياسية.

بالفعل، صَعَفَ الزخمُ الاحتجاجي الذي قادته الحركة خلال السنة الثانية، وصارت لا تعقد اجتماعاتها إلا نادراً، وهَمَّ في جَوِّ متوتر إلى أقصى الحدود في حال عقدها، أما المظاهرات والاحتجاجات فقلّت وتراجعت في بعض المدن، وانعدمت في مدن أخرى، في حين حافظت على وجودها في مدن بعينها. ويعود هذا التراجع إلى عوامل متداخلة متعددة، جزء منها خارجي مرتبط بتطور الحراك الإقليمي على المستوى العربي والمغاربي، وجزء آخر محلي صرف، يتوزع هو الآخر على قسمين: الأول داخلي يتعلّق بطبيعة تركيبة الحركة نفسها، والثاني خارجي يتصل بخصوصية النظام السياسي. وفي مقابل خبرة هذا الأخير وتدبيره،

34 للاستزادة، ينظر: عبد السلام بنعيد العالي، "الشباب: التشبيك وثقافة التواصل والتغيير السياسي"، في: الانفجار العربي الكبير: في الأبعاد الثقافية والسياسية، إشراف كمال عبد اللطيف ووليد عبد الحي (الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2012)، ص 77-76؛ حفصة أفيلال وفرانشيسكو فاكبانو، "التذويت السياسي في تجربة شباب حركة 20 فبراير المغربية"، عمران، العدد 30 (خريف 2019)، ص 42.

35 الحبيب استاتي زين الدين، "الدينامية الاحتجاجية وأزمة الوساطة السياسية والنقابة: الشارع بديل المؤسسات في المغرب"، المستقبل العربي، مج 41، العدد 74 (آب/ أغسطس 2018)، ص 74.

ضرورة أن تُؤخذ في الحسبان عمليات التحوّلات الديموغرافية المتعددة التي تعود إلى انتشار التعليم بين الذكور أولاً، ومن ثم بين الإناث. وباتت أغلبية الشباب - التي كانت أمية كلّها تقريباً منذ بضعة عقود - قادرة على الكتابة والقراءة عند بلوغها الفترة العمرية 20-24 عاماً، وهي الفترة التي يبدأ معها الزواج والإنجاب. وباتت بعض نتائج هذه التحوّلات معروفة ومدروسة جيداً (مثل العلاقة بين التعليم وانخفاض الخصوبة)<sup>(29)</sup>. ويعيش الشباب المغربي وضعاً استثنائياً يضعهم في صلب التحوّلات والتغيرات كلها التي عرفها مجتمعهم. ويمر المغرب في المرحلة الراهنة بفترة مفصلية وحاسمة من تاريخه. من جهة، تسجيل هيمنة عنصر الشباب على الأقل من الناحية الديموغرافية في سياق مرحلة التحول الديموغرافي. ومن جهة أخرى، معاينة تشكّل قطاعات واضحة ومتجذّرة بين جيلين: جيل ارتبط بالحركة الوطنية والكفاح من أجل التحرر وبناء الدولة المستقلة، وجيل آخر، هو الجيل الحالي الذي يمكن أن نربطه بفترة الملك محمد السادس وزملائه في الدراسة الذين يشكلون ما اصطلح عليه النخبة المولوية المرتبطة بالملكية<sup>(30)</sup>؛ إذ يمكن الإقرار بموت الجيل الأول أو نهايته<sup>(31)</sup>.

باستقراء الوثائق التأسيسية لحركة 20 فبراير، ومجمل الشعارات التي رفعتها، تزامناً مع الحراك العربي، نهتدي إلى أن مطالبها ذات طبيعة سياسية وحقوقية واجتماعية عامة، لا تخص فئة دون أخرى<sup>(32)</sup>، بل تكاد تهتم أغلبية شرائح المجتمع. تُختصر هذه المطالب، عادة، بثلاثية الحرية والكرامة والعدالة الاجتماعية، كما هو الشأن بالنسبة إلى أغلبية الحركات الاجتماعية التي تحرّكت في الموجة الأولى من الانتفاضات والثورات العربية<sup>(33)</sup>. شباب الحركة - ولفظ الشباب هنا ذو حمولة حيوية وسياسية، أكثر من كونه معطى بيولوجياً من شريحة عمرية

29 يوسف كراج، "هل تؤدي الثورة الديموغرافية إلى ثورة ديمقراطية: نموذج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا"، عمران، العدد 3 (شتاء 2013)، ص 8.

30 عبد القادر بوطالب، "الشباب والسياسي: طبيعة التمثلات وعوامل انحسار ظاهرة الانتساب الحزبي في المجتمع المغربي"، سياسات عربية، العدد 38 (أيار/ مايو 2019)، ص 66.

31 Jacques Palazzoli, "La mort lente du mouvement national au Maroc," *Annuaire de l'Afrique du Nord*, vol. 11 (1972), pp. 233-251.

32 الجدير ذكره هنا أنه على الرغم من أن المحتجين طالبوا بمزيد من العدالة الاجتماعية وبالوصول على خدمات الدعم الاجتماعي في مجالات الصحة والتعليم والسكن، فإن جُلّ مطالبهم تركز على المسائل السياسية. وما يعطي رمزية ودلالة أكبر لهذا التوظيف السياسي للشارع هو أن الحركة ليست تنظيمياً سياسياً أو حركة سياسية بالمفهوم الكلاسيكي للحركات أو القوى السياسية المتعارف عليها؛ إذ هي ليست حزباً أو نقابة أو جمعية، بل هي قبل كل شيء حركة شعبية ظهرت بوصفها ظاهرة سياسية. ينظر: دراسة نقدية للدستور المغربي للعام 2011، تنسيق إدريس المغروي (ستوكهولم: المؤسسة الدولية للديمقراطية والانتخابات، 2012)، ص 10؛ محمد شقير، "حركة 20 فبراير بين مواجهة الاستبداد وإسقاط الفساد"، وجهة نظر، العدد 51 (شتاء 2012)، ص 25.

33 محمد نعيم، "محدودية نظرية الاختيار العقلاني في سوسيولوجيا الحركات الاجتماعية: حالنا حركة 20 فبراير وحراك الريف في المغرب"، عمران، العدد 31 (شتاء 2020)، ص 101.

على الرغم من تراجع حركة 20 فبراير بنسبة كبيرة منذ عام 2012، أو حتى ربما ما عاد لها تأثير واضح منذ التصويت على الدستور<sup>(38)</sup>، فإنه يمكن تأكيد أن ديناميتها، بعد أزيد من تسع سنوات على نشأتها، ما زالت حاضرة في الفضاء العام، بصيغ جديدة، تستثمر التراكمات والتجارب الحاصلة في مجال الممارسة الاحتجاجية. ولئن كانت السلطة قد استعادت ما تنازلت عنه تحت ضغط الشارع، وانتقلنا من حزب للدولة إلى حقل حزبي كامل تحت المراقبة، فإنه ترسخت، على مستوى التحولات، عقيدة المساءلة لدى الأجيال الجديدة<sup>(39)</sup>. وفي هذا الاتجاه، يبدو جلياً أن الشارع المغربي بقي وفيّاً لديناميته الاحتجاجية، بل الملاحظ أن وتيرة الاحتجاجات في ارتفاع ملموس، مع ما يسجل من تحوّل في طابعها، حيث نلاحظ انتقالها التدريجي من الاحتجاجات ذات البعد السياسي والوطني، كما هي حال حركة 20 فبراير، إلى احتجاجات فتوية ومجالية أكثر ارتباطاً بالملف الاجتماعي. إذا استحضرنّا مجموع الحركات الاحتجاجية التي شهدتها الشارع على اختلاف سياقاتها ومآلاتها ومساراتها، فسنبصر إلى عجز الهيئات الوسيطة عن الاضطلاع بأدوارها الدستورية<sup>(40)</sup>، وعن تحوّل الفضاء العمومي إلى الشارع وتغيير أسلوب التعبير، مع توظيف وسائل التواصل الاجتماعي، ما يكسر احتكار الإعلام، ومن ثم توجيه الرأي العام<sup>(41)</sup>. أما ما ميّز حراك الريف، مروراً بالتفاعلات التي خلّفتها مقاطعة ثلاثة منتوجات للاستهلاك اليومي، وصولاً إلى امتدادات حركات جرداة وزاكورة وغيرهما من المناطق، فهو أنها كلها وقائع تُعبّر عن مشكلات المغرب العميقة التي ما عاد التعبير عنها مرتبطاً بفتة عمرية أو مجال جغرافي، بل أصبحت حاضرة بين جميع الفئات، وفي المجالات كلها، لاعتبارات متعددة، من ضمنها تعتُر خيارات النخبة السياسية والتكنوقراطية.

ما عاد خطاب الحركة الوطنية مؤثراً في فئات عريضة من المجتمع، لم تعرف فترة الاستعمار إلا سماعاً، ما ينعكس على التنظيمات السياسية المتفرعة من الحركة الوطنية، أو تلك التي أُريد لها أن تنصّد للحركة الوطنية<sup>(42)</sup>. وإذا استثنينا وضع جماعة العدل والإحسان، فسيبدو أن "الطوباوية الإسلامية"، بدورها، في أزمة بعد قيادتها الائتلاف الحكومي

وما نجم عنه من قدرة على الأخذ بزمام المبادرة، كانت الحركة أسيرة هشاشتها التنظيمية والسياسية التي تجلّت في عدم قدرتها على تدبير الخلافات الأيديولوجية بين مكوّناتها، وفي الصراع على الزعامة أيضاً، ما شلّ قدرتها على إنضاج مبادرة سياسية تدفع بها إلى الأمام. بمعنى آخر، لم تُنهك قوى الحركة "من الخارج" فحسب، بفعل الاستراتيجية التي اتبعتها المؤسسة الملكية، بل وجدت نفسها، مع مرور الوقت، تحت نوع آخر من التأثير، يُسمّيه ابن خلدون، إذا جاز لنا استعارة ذلك، "الهزيمة من الداخل"<sup>(36)</sup>. بمعنى أدق، إلى جانب الثقافة السياسية السائدة، وغياب مساندة بعض القوى السياسية والإعلامية للحركة وذكاء السلطة السياسية، كان للتناقضات الأيديولوجية والسلوكية الحادّة في صفوف مكوّنات الحركة مفعولها السلبي على ثقة الناس بشعاراتها وقدرتها على الصمود. فأن تُقرّر جماعة العدل والإحسان الانسحاب من الحركة قد يكون أمراً مفهوماً وله ما يبرره إلى حد ما على الرغم من اختلاف القراءات والتأويلات؛ وأن تبقى بعض المكوّنات اليسارية متمسكة بحركة 20 فبراير، فذاك قد يكون موقفاً مقبولاً له ما يسوّغه على الرغم من الإنهاك الشديد الذي أصاب الحركة. ومع اختلاف هذين المآلين، فإن هذه القوى السياسية لم تتغيّر مواقعها ولا مواقفها، ولم تنتقل من العمل النضالي الجماهيري إلى العمل الانتخابي. غير أن ما يثير الدهشة هو أن تغادر الحركة، بكيفية غير معلنة، الأحزاب اليسارية الملتزمة في تحالف اليسار الديمقراطي، وأن تؤسس في الشهر الأول من عام 2014 فدرالية اليسار الديمقراطي، وتخرج بقرار المشاركة في سائر الاستحقاقات الانتخابية، بعد أن كانت الـ "لا" هي الجواب الذي اتخذته شعاراً لها في عام 2011، بشأن الإصلاحات السياسية والدستورية التي أعلن عنها النظام السياسي، ومختلف العمليات الإجرائية التي أعقبتها. كما لا يمكن إنكار أن الأثر النفسي والجيوسراتيجي لنتائج الثورات العربية في عقول الناس في المغرب كان مدوّياً. ولا يزيد تنوع هذه العوامل المؤثرة في الحركة مسألة المآل إلا تعقيداً، ولا سيّما أن الحركة ما عادت مُطالباً بالتصدي لمواقف العدا والتشكيك الداخلية فحسب، المعلنة أو المستترة التي ما عادت ترى فيها إلا مجرد ذكرى، إنما أيضاً في مواجهة قوة الاستنزاف من الداخل. لذلك، ينبغي لكل قراءة للوضع الذي آلت إليه الحركة، أن تنطلق من هذه المعطيات<sup>(37)</sup>.

38 ينظر الحوار الذي أجراه منير عبد المعالي مع عبد الرحمن رشيق بشأن أسباب فشل الحراك المغربي، في: "رشيق: هذه أسباب فشل الحراك المغربي"، اليوم 24، 2015/2/21، شوهد في 2020/1/22، في: <https://bit.ly/35RpKbi>

39 حسن طارق، "في ذكرى الربيع المغربي"، العربي الجديد، 2018/3/2.

40 المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، التقرير السنوي لسنة 2018 (الرباط: 2018)، ص 23، شوهد في 2020/11/15، في: <https://bit.ly/3nBdm4Z>

41 حسن أوريد، "المغرب بين زمنين"، القدس العربي، 2018/12/5.

42 المرجع نفسه.

36 أبو زيد عبد الرحمن بن محمد بن خلدون، مقدمة ابن خلدون، اعتناء ودراسة أحمد الزعيبي (بيروت: دار الأرقم للطباعة والنشر، 2004)، ص 118.

37 للاستزادة، ينظر: زين الدين، الحركات الاحتجاجية في المغرب، ص 388-375؛ ديان، ص 18-19؛ محمد باسك منار، "دستور سنة 2011 في المغرب: أي سياق؟ لأي مضمون؟"، دراسات، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2014/1/27، ص 2، شوهد في 2020/11/15، في: <https://bit.ly/2IMmPaW>؛ محمد مصباح، "ماذا تبقى من حركة 20 فبراير؟"، اليوم 24، 2015/2/23، شوهد في 2020/2/7، في: <https://bit.ly/3kuT0ZG>؛ محمد نعييم، "حركة 20 فبراير: مآلات وانتخابات"، موقع لكم، 2015/8/18، شوهد في 2020/3/8، في: <https://bit.ly/32ImU61>

الجمعي الذي يتشكل داخل المجتمع المغربي مكوّناته كلها، والأهم هو محاولة رصد نظرة الفاعل الاحتجاجي بهذه الرقعة الجغرافية إلى المؤسسات والوسائط الموجودة، مع ضرورة الانتباه إلى أن الأمر يتطلب تريبًا وحرًا إستيمولوجيًا، لأن وراء الظاهر البسيط، إذا جاز لنا توظيف عبارة عبد الله العروي في استبانة، يقبع مشكل صعب<sup>(46)</sup>.

وإذا استحضرننا "مفارقة أولسون" التي مفادها أن الجماعات الصغرى تكون قابلة للتشديد أكثر من الجماعات الكبرى بفضل ما تتيحه "الحوافز الانتقائية" من إمكانيات للتعبئة، وبفضل فاعلية تقنية "الدكان المغلق" في صدّ محاولات "الراكب بالمجان"، أمكن القول إن حراك الريف استطاع أن يتجاوز تلك المفارقة ويحشد فئات اجتماعية منوعة في منطقة الريف، خصوصًا في مدينة الحسيمة على امتداد عام تقريبًا<sup>(47)</sup>. ويتفاعل في هذه الحركة الاحتجاجية، في هذا الفضاء الترابي، التاريخي والوعي العصبي (يشدّ في الدرجة الأولى أفراد المنطقة بعضهم بعضًا)<sup>(48)</sup> في بعده الرمزي مع الاجتماعي في نزته الواقعية. إنه يعيد إلى الواجهة خصوصية التاريخ المحلي، ضمن صراع اجتماعي يُغذّيه الإحساس الجماعي بـ "الحُكْرَة" والأمل بإمكان التغيير على مستوى واقع العيش اليومي في آن واحد<sup>(49)</sup>. وإذا كانت المنطقة تشترك مع مختلف أنحاء المملكة في المشكلات المتعلقة بالتنمية والحق في العيش بكرامة، فإن التناول العلمي لمسألة الحراك يصطدم، عادة، بضرورة استحضار عمق قضية الريف وقدمها، التي تمتد تراكماتها من نهاية الخمسينيات إلى اليوم، وتبقى قابلة للتجدد والتفاعل مع أي حادث طارئ، ليس في الحسيمة فحسب، بل في المنطقة برمتها.

إن فهم هذه التراكمات والخلفيات الممتدة التي قد ينظر إليها البعض بتوحس وحيطة، والعمل على تحليل أسبابها من دون أحكام جاهزة أو توظيف سياسي، هو المسلك الأنسب للتعامل الإيجابي معها. ويتميز الحراك في الريف، على خلاف حركة 20 فبراير، بعصبية، تبرز من خلال التناف الأسر والقبائل وعروشها وأفخاذها وساكنة المهجر وتعاطف المناطق الأمازيغية، مثلما يختلف من حيث تجذره التاريخي، باستحضار شخصية عبد الكريم الخطابي، ومن خلال مراسيم القَسَم العلني<sup>(50)</sup>، إضافة إلى كثافة الطلب الاجتماعي

46 عبد الله العروي، استبانة، ط 3 (الدار البيضاء/ بيروت: المركز الثقافي للكتاب للنشر والتوزيع، 2016)، ص 39.

47 نعيمة، "محدودية نظرية الاختيار العقلاني"، ص 104.

48 محمد عابد الجابري، العصبية والدولة: معالم نظرية خلدونية في التاريخ الإسلامي، ط 6 (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 1994)، ص 169-168.

49 للاستزادة عن هذا الوعي العصبي المحلي ومظاهره، ينظر: زين الدين، الحركات الاحتجاجية في المغرب، ص 493-494.

50 حسن أوريد، "هل المغرب في مأمن عن الأخطار؟"، القدس العربي، 2017/7/7، شوهد في <https://bit.ly/2FRkeuA>، في: 27/1/2020

”

على الرغم من تراجع حركة 20 فبراير بنسبة كبيرة منذ عام 2012، فإنه يمكن تأكيد أن دينامييتها، بعد أزيد من تسع سنوات على نشأتها، ما زالت حاضرة في الفضاء العام، بصيغ جديدة، تستثمر التراكمات والتجارب الحاصلة في مجال الممارسة الاحتجاجية

“

منذ تشرين الثاني/ نوفمبر 2011، وإخفاقها في الاستجابة لتطلّعات الناس، والأدهى سقوطها في تسويات غير مفهومة، وقبولها، في مرات عدة، ما كانت تنتقده علانية في المعارضة. ربما للسلطة مفعولها، إذ بدلًا من أن تغير الجماعة السلطة تنجح الأخيرة في تغييرها. وحتى باستحضار النقاش القديم - الجديد بين أداء السياسي والإداري، ليس خافيًا أن الوجوه التكنوقراطية التي جيء بها لملء الفراغ أو تعميقه لم تظن، عن قصد أو جهل، إلى أن الواقع المعقد يحتاج إلى الاجتهاد والإبداع أكثر من محاولة تنفيذ تصوّرات جاهزة للمؤسسات المانحة. وهو الأمر الجلي، سواء في ما سمي "المبادرة الوطنية للتنمية البشرية" التي أريد لها منذ إطلاقها في عام 2005 "محاربة الفقر والإقصاء الاجتماعي"<sup>(43)</sup>، ولم تُفلح في "تلبية الاحتياجات"<sup>(44)</sup>، أو في التعليم، حيث تواترت الإصلاحات مع مسلسل متواصل من الإخفاق والانحدار<sup>(45)</sup>. إن استفحال الأزمة الاقتصادية وضعف استقلالية القرار المالي وغياب خطط بديلة للارتقاء بجودة خدمات القطاعات الاجتماعية المتدهورة، إضافة إلى التجاذبات السياسية، كلّها مؤشرات تكشف عن الهوة الموجودة بين الخطاب السياسي "المتقدم" والممارسة "المعتزة". لنأخذ الحراك في منطقة الريف أمودجًا لهذه الأزمة؛ فهو يستحق وقفة تأمل وتفكير في الكثير من سماته، بما لها وما عليها، لعلنا نفهم حقيقة التحولات المجتمعية، ونكتشف طبيعة الوعي

43 للاستزادة حول أهداف هذه المبادرة ومركزاتها، يمكن الرجوع إلى خطاب الملك محمد السادس، في 18 أيار/ مايو 2005. ينظر: "نص الخطاب الملكي السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس مساء يوم الأربعاء 18 مايو 2005 إلى الأمة"، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، 2020/5/18، شوهد في 2020/11/21، في: <https://bit.ly/337Ykfo>

44 مقتطف من الخطاب الملكي في افتتاحه الدورة الأولى من السنة التشريعية الثانية من الولاية التشريعية العاشرة للبرلمان. ينظر: "جلالة الملك يلقي خطابًا ساميًا أمام أعضاء مجلسي البرلمان بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية العاشرة"، بوابة مجلس النواب للمملكة المغربية، 2018/10/12، شوهد في 2020/11/21، في: <https://bit.ly/2V077M1>

45 أوريد، "المغرب بين زمنين".

أعمارهم عن 25 سنة، لم يهتموا بأي حزب، ليس لأنهم لا يريدون السياسة، وإنما لكونهم لا يهتمون بالسياسة، كما تَوَطَّرها الأحزاب الموجودة الآن<sup>(54)</sup>.

ما الذي تغيَّر لتفهم المؤاخذة أو الحيلولة دون الاطمئنان إليها؟ الغريب أن ما كشفه مؤشر "الثقة وجودة المؤسسات" الذي أعدّه المعهد المغربي لتحليل السياسات في عام 2019، يُخفِّف من هذه المؤاخذة، إن لم نقل يدحضها. كيف ذلك؟ تشير الإحصاءات إلى أن نحو 69 في المئة من المغاربة لا يثقون بالأحزاب السياسية كلها، و25 في المئة فقط يثقون بالنقابات العمالية، وتصل الثقة بالحكومة إلى نحو 23 في المئة<sup>(55)</sup>. من هنا، يحق لنا أن نتساءل: هل ما يهيم النظام الديمقراطي هو أن تتكاثر الأحزاب وتتوالد، أم أن يكون في الحزب من الحيوية ما تجعله يستوعب تعدُّد الأصوات واختلاف الآراء؟ هل تعددية الحزب هو أن يدفعك إلى أن تقف خارجه منافساً، أم أن يمكنك من أن تُقيم "فيه" مخالفاً؟<sup>(56)</sup> وهل تتمثل وظيفة الحزب، في الأساس، في بلوغ السلطة، أم أن الديمقراطية الحقيقية تقضي بأن يجعل الحزب هذه السلطة أداةً طيَّعةً لخدمة المصلحة العامة؟ لماذا لا تُعطي الأحزاب إنتاج الأفكار مكانةً مهمّةً في سلم أولوياتها والتزاماتها، ولا سيّما في فهم أن الأساس هو أن تُشكل هذه الأفكار نسقاً لتحقيق رؤية ومشروع؟ ألا يؤثر ضعف المرجعيات والبرامج السياسية وتشابهاها، سلبياً في تمثّل المواطنين العمل السياسي؟ أليست حيرتهم وانتقاداتهم وسوء فهمهم للممارسة الديمقراطية وطبيعة السلطة وغايتها نتيجة موضوعية لهذا الضعف؟

المغزى من هذه الأسئلة مجتمعة هو الإشارة إلى التناقض الذي صار يميّز وظيفة الحزب، والوهن الذي يخترق بنيته. إذا كان أحد علماء السياسة والقانون الدستوري (موريس دوفرجيه) قد حدد وظيفة الحزب السياسي "في السعي للاستيلاء على السلطة، أو على الأقل الرغبة في المشاركة في ممارستها"، فإنه، بالتأكيد، لم يكن يقصد الأحزاب المغربية، لأنه يدرك جيّداً، وهو أحد الذين اشتغلوا على الحقل السياسي المغربي، أن دراسة هذه الأخيرة تفرض بالضرورة إعادة النظر في هذا التعريف<sup>(57)</sup>. وعلى الرغم من أن المادة الثانية من قانون الأحزاب السياسية تُعرِّف الحزب السياسي بأنه "تنظيم

وسياقه المرتبط هذه المرة، إلى حدٍ بعيد، بالتفاعل السيكلوجي مع مقتل محسن فكري، وما كشف عنه من مفارقات داخلية صارخة تعكس تواضع الحصيلة والواقع في مجالات اجتماعية عدة<sup>(51)</sup>، على نحو أضفى على الحراك خصوصية مجالية وهوياتية، وأكسبه القدرة على التمدد والديمومة مدّةً تعدّت عشرة شهور قبل بدء مسلسل المحاكمات والاعتقالات التي ضاعفت صعوبات التكهن بسيرورته ونتائجه النفسية على وجه التدقيق، على نحو يُحيلنا إلى الأزمة التي تعترى مجالي السياسة والاجتماع، بحكم أن الحراك الاجتماعي ظهر متحرراً من أي إطار سياسي محدد، بل على العكس من ذلك، يبدو منفصلاً عن الأحزاب السياسية وليس انفصالياً، ما سمح ب بروز رموز وقادة يُعبّرون عن هذا الحراك في ظل فراغ رهيب، عنوانه غياب الثقة بين الشباب ومختلف الفاعلين أحزاباً ودولة؛ ما عقّد عمليات التواصل والتحاور والتفاوض كلها<sup>(52)</sup>. والنتيجة أن ظهور مأزق وساطة حقيقي يفرض البحث في مسبباته وسياقات نشأته، ولمّ التفكير في المداخل الممكنة للتخفيف من امتداداته.

## ثانياً: بشأن مظاهر أزمة الوساطة السياسية وأبعادها

أمام الإغراءات المتزايدة والبدائل المتعددة التي أصبح يمنحها الشارع للمشاركين والمشاركات في الاحتجاجات، للتعبير عن رؤيتهم لمحددات الاجتماع والسياسة من دون المرور عبر المؤسسات التقليدية القائمة، تتنامى الحاجة إلى البحث في "أزمة الوساطة" واختبار فرضية "تاريخيتها" لفهم السبب أو الأسباب التي تجعل معادلة الوساطة والتمثيل تتخذ، في مرات كثيرة، منحى مقلوباً، حيث تُستمدّ شرعية "الوسطاء" و"الممثلين" من الأعلى، وليس من المجتمع بالضرورة.

منذ نحو عقد ونصف العقد من الزمن، انتُقد المهدي المنجرة من مسؤولي الأحزاب السياسية على جرأته "المفرطة" في تشخيص وضع العمل السياسي، بقوله: "إن جميع الأحزاب في المغرب والتيارات السياسية لن تتجاوز نسبة 20 في المئة إذا ما أُنجز استطلاع للرأي حول مصداقيتها. إذن، هذه الفئة، أصبحت لا تمثل أي شيء وضاعت مصداقيتها"<sup>(53)</sup>. ويضيف: "80 في المئة من الشباب الذين تقلّ

54 المرجع نفسه، ص 296.

55 "مؤشر الثقة وجودة المؤسسات: نتائج أولية"، المعهد المغربي لتحليل السياسات، 2019/12/3، شوهده في 2020/1/6، في: <https://bit.ly/2RIH2PC>

56 عبد السلام بنعبد العالي، "من مفهوم الكثرة إلى مفهوم التعدّد"، مجلة الدوحة، العدد 99 (كانون الثاني/يناير 2016)، ص 64.

57 أحمد بوز، "الأحزاب السياسية وإشكالية الوظيفة"، منبر الدكتور محمد عابد الجابري، شوهده في 2020/1/24، في: <https://bit.ly/3iGKvKx>

51 للمزيد عن هذه المفارقات، ينظر: خطاب الملك محمد السادس لمناسبة الذكرى الـ 18 لعيد العرش. ينظر: "نص الخطاب السامي الذي وجهه جلالة الملك بمناسبة حلول الذكرى 18 لتربع جلالتنا على عرش أسلافه المنعمين"، البوابة الوطنية للمغرب، 2017/7/29، شوهده في <https://bit.ly/3nllZut>، في: 2020/11/21

52 بوطالب، ص 67.

53 المهدي المنجرة، قيمة القيم، ط 2 (الدار البيضاء: مطبعة النجاح الجديدة، 2007)، ص 295.

الحزبية وتباينها، يمكن أن نسجل أن أغلبية الأحزاب السياسية المغربية نشأت متمحورة حول شخصية رئيسة، ونادراً ما تسمح بوجود شخصيات متنافسة؛ الأمر الذي يضطر هذه الشخصيات إلى إيجاد كيانات حزبية منافسة<sup>(63)</sup>، حيث يظهر تاريخ الأحزاب السياسية المغربية تاريخ انشقاقات بامتياز<sup>(64)</sup>.

من ثمة، لن تخرج مقارنة بنية الأحزاب السياسية الحالية عن ثيمة الأزمة. ألا تعيش الأحزاب المنبثقة من الحركة الوطنية أزمة واضحة؟ ألم تعد أزمة "العدالة والتنمية" مكشوفة تنبئ بأنه سيكون لها ما بعدها مستقبلاً؟ حتى الأحزاب الإدارية، في نهاية المطاف، تتأقلم. وعلى كل حال، الأحزاب الإدارية ليست أحزاباً جماهيرية، هي أحزاب أطر، وفي غالب الأمر هي تجمعات مصالح، لا تُعبّر عن رؤية مجتمعية<sup>(65)</sup>. وتختزل هذه العبارات، على الرغم من قساوتها، الوضع المأزوم الذي أصبح يسم العمل السياسي، وتفسر، إلى حد ما، أحد أبرز الجوانب المغذية لبروز مجتمع "الحركة الاجتماعية" بديلاً من المؤسسات التقليدية.

منذ أكثر من ستين سنة على استقلال المغرب، توصل أحد الباحثين الأجانب إلى أن الأحزاب في المغرب سُميت مجازاً بهذا الاسم، لأنها لا يمكن تصوّرها مجردة عن الذاتية، ويفسر ذلك بكون تاريخها هو تاريخ بعض الرجال أكثر منه تاريخ التنظيمات<sup>(66)</sup>. وعلى الرغم من هذه المدة كلها، لا يخفي أحد الباحثين المغاربة أن "فكرة الزعيم" أصبحت "ظاهرة ممأسسة"<sup>(67)</sup>، ويؤكد آخر أن الحزب بزعمائه بقي خاضعاً لآليات النسق الثقافي العام، وحمل قيم هذا النسق ورسخها داخل الحقل السياسي، ما أضفى على الأخير طابعاً سياسياً جعل الحزب السياسي امتداداً للمؤسسات الدينية، وعلى رأسها الزاوية<sup>(68)</sup>. ما لم تتعال على مستوى الزاوية أو العشيرة أو النادي أو النقابة، ستبقى الأحزاب السياسية، في نظر العروبي، مسلوقة الإرادة، مسيرة من دون وعيها، خاضعة لمنطق المبايعة، رديفة لنفوذ البطانة<sup>(69)</sup>.

63 محمد شقير، "أصول الظاهرة الحزبية بالمغرب"، المجلة المغربية لعلم الاجتماع السياسي، العدد 11-12 (1990)، ص 76-68.

64 بوطالب، ص 70.

65 ينظر حوار يونس بوجبهة مع حسن أوريد، في: يونس بوجبهة، "حسن أوريد: غادرت القصر لأنني لم أوافق على خيارات أصحاب القرار.. وحزب العدالة والتنمية خذل حراك التغيير في المغرب"، ألف بوست، 2015/8/5، شوهدي في 2020/1/10، في: <https://bit.ly/35Sjzn1>

66 Robert Rezette, *Les partis politiques marocains* (Paris: PUF, 1955), pp. 245-246.

67 محمد شقير، الديمقراطية الحزبية في المغرب: بين الزعامات السياسية والتكريس القانوني (الدار البيضاء: أفريقيا الشرق، 2003)، ص 117.

68 نور الدين الزاهي، الزاوية والحزب: الإسلام والسياسة في المجتمع المغربي، ط 3 (الدار البيضاء: أفريقيا الشرق، 2011)، ص 254.

69 العروبي، من ديوان السياسة، ص 149.

سياسي دائم، يتمتع بالشخصية الاعتبارية، يؤسس، طبقاً للقانون، بمقتضى اتفاق بين أشخاص ذاتيين، يتمتعون بحقوقهم المدنية والسياسية، يتقاسمون نفس المبادئ، ويسعون إلى تحقيق نفس الأهداف"، وتُحدّد وظيفته في العمل، طبقاً لأحكام الفصل 7 من دستور 2011، على "تأطير المواطنين والمواطنات وتكوينهم السياسي وتعزيز انخراطهم في الحياة الوطنية وفي تدبير الشأن العام، كما يُساهم في التعبير عن إرادة الناخبين ويشارك في ممارسة السلطة، على أساس التعددية والتناوب، بالوسائل الديمقراطية، وفي نطاق المؤسسات الدستورية"<sup>(58)</sup>، تكاد تتفق مجموعة من الباحثين على أن الوضعية التي آلت إليها الأحزاب، بفعل عوامل كثيرة، سنأتي على ذكر أهمها لاحقاً، أدت إلى جعلها ليست غير قادرة على ممارسة وظيفتها في مجال تأطير المواطنين فحسب، بل حالت أيضاً دون تمكينها من تكوين وإفراز نخب سياسية مؤهلة، تُساهم إلى جانب الدولة في تسيير الشأن العام وتدبيره، واقتسام أعباء الحكم عند الاقتضاء<sup>(59)</sup>.

من تبعات هذا الواقع ضعف الحراك السياسي عند الأحزاب السياسية بأطيافها السياسية كلها، وأمسينا، والحالة هذه، من وجهة نظر أحد الباحثين، أمام نواذٍ سياسية مغلقة، كما بقيت عقدة الزعيم غير قابلة للحل إلا بوفاته، أو عن طريق الانشقاق عن الحزب الأم<sup>(60)</sup>، ليُعيد الحزب الجديد إنتاج الحلقة المفرغة نفسها من منظومة القيم التي تعلل بها لتبرير انشقاقه<sup>(61)</sup>. تاريخياً، بدأت الحياة الحزبية المغربية بثلاثة أحزاب: حزب الشورى والاستقلال وحزب الاستقلال والحزب الشيوعي المغربي. واليوم، يناهز عددها ستة وثلاثين حزباً. ويرجع هذا التناسل إلى أسباب كثيرة، كما سنُبين لاحقاً، غير أن أهم ما يترتب عليها أنها تقوّي سلطة الملك وشرعيته، وتُضعف موقف الأحزاب؛ حيث تصبح التعددية إطاراً يُضعف قدرة النخب الحزبية التفاوضية وتأثيرها السياسي<sup>(62)</sup>. وبغض النظر عن القراءات المتعددة للتعددية

58 "ظهير شريف رقم 1.11.166 صادر في 24 من ذي القعدة 1432 (22 أكتوبر 2011) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 29.11 المتعلق بالأحزاب السياسية"، الجريدة الرسمية، العدد 5989، 2011/10/24، شوهدي في 2020/11/15، في: <https://bit.ly/3nCDhJM>

59 أحمد بوجداد، الملكية والتناوب: مقارنة لاستراتيجية تحديث الدولة وإعادة إنتاج النظام السياسي (الرباط: مطبعة النجاح الجديدة، 2000)، ص 113؛ زين العابدين حمزاوي، "الظاهرة الحزبية بالمغرب: مقارنة نقدية على ضوء تجربة التناوب السياسي"، نوافذ، العدد 96 (تموز/ يوليو 2000)، ص 198؛ محمد ضريف، "في أزمة الأحزاب السياسية: ثلاث مقاربات مركزية"، أسبوعية الحدث، العدد 6، 2000/11/2.

60 محمد زين الدين، "الفعل الحزبي بالمغرب وسؤال الديمقراطية"، مسالك، العدد 3 (2005)، ص 50.

61 زين العابدين حمزاوي، "الأحزاب السياسية وأزمة الانتقال الديمقراطي بالمغرب"، المجلة العربية للعلوم السياسية، العدد 16 (خريف 2007)، ص 106.

62 Jean-Claude Santucci, "Les partis politiques marocains à l'épreuve du pouvoir: Analyse diachronique et socio-politique d'un pluralisme sous contrôle," *Remald*, no. 24 (2001).

بعد حصول المغرب على الاستقلال، بينما استمرت الحركة الوطنية في التشديد على أن الاشتراك في المسؤولية يفضي إلى اشتراك في اقتسام السلطة، اختارت الملكية لنفسها منطلقاً آخر<sup>(75)</sup>، هو منطق الدولة<sup>(76)</sup>. بتعبير عميق ممزوج بقدر واضح من النقد الذاتي في ذاكرة ملك، يقول الملك الراحل الحسن الثاني: "لم تكن هناك قوتان، وإنما كان تياران، أحدهما صبور وكان يمثله والدي الذي كان يعتقد أن الطريقة المثلى المؤدّبة إلى محمود النتائج هي عامل الزمن. والتيار الآخر كان عديم الصبر [...] كانت مطالبهم في مستوى درجة إدراكهم للأشياء، كان لديهم ميل طبيعي لإضفاء أبعاد ضخمة على الجزئيات، كانوا يهتمون بما هو ثانوي على حساب ما هو جوهري، وفي بعض الأوقات كان الحوار لا يسوده أي تفهّم؛ إذ كان كل منا يحلّق على ارتفاع يختلف عن ارتفاع الآخر. لقد كانت حقاً مأساة بالنسبة للمغرب"<sup>(77)</sup>. ليس إداً صدفة أن يبقى الدستور مشروعاً معلّقاً طوال أكثر من أربعين سنة (1956-1996)، وهو الذي يؤسس السلطة ويبنى المؤسسات، وليس من الصدفة أن تستمر هذه الأخيرة عرضة للنقد، وتبرز حاجة الدولة والمجتمع إلى جيل جديد من العلاقات، تجسّد في إشراك "خصوص الأُمس" في الحكم، في إطار حكومة التناوب. غير أنه إذا كان الهدف المعلن للتناوب التوافقي هو فسح المجال لتنافس القوى السياسية، فسرعان ما اتضح أن وصول هذه القوى إلى مواقع التدبير لا يعني الوصول إلى سلطة القرار<sup>(78)</sup> في نظام سياسي له خصوصياته التاريخية وغطه التثقيفي<sup>(79)</sup>، تُشكّل فيه الحكومة الطبقة الثانية داخل الجهاز القراري المغربي الذي يحتل فيه الملك المكانة الأساسية<sup>(80)</sup>. وهو ما يفسّر عدم توصل الحقل السياسي إلى إقرار التقاطب المفترض في البرامج والتصورات، وإنتاج الانتخابات لائتلاف حكومي ينقصه الانسجام التام، وفرق معارضة تُصوّت أحياناً

نظراً إلى العلاقة بين الحزب والنقابة، يخلص صاحب كتاب في غمار السياسة إلى أن فكرة الزاوية أصبحت تنطبق على النقابة والحزب في الوقت ذاته، فكلهما تكوّن فيه نوع من الزاوية (شيخ ومريدون)<sup>(70)</sup>، لم يؤثر في صورة النقابة فحسب، بل أساء أيضاً إلى الوظيفة النبيلة التي حددها الفصل الثامن من دستور 2011، المتمثلة في مساهمة المنظمات النقابية للأجراء، والغرف المهنية والمنظمات المهنية للمشغلين، في "الدفاع عن الحقوق والمصالح الاجتماعية والاقتصادية للفئات التي تمثلها، وفي النهوض بها"، وحصرها الفصل الأول من ظهير 16 تموز/ يوليو 1957<sup>(71)</sup> في قصد وحيد هو "الدرس والدفاع عن المصالح الاقتصادية والصناعية والتجارية والفلاحية الخاصة بالمنخرطين فيها"، وتعرّزت بالمادة 396 من مدوّنة الشغل التي تنصّ على أن النقابات المهنية تهدف، إضافة إلى ما تنصّ عليه مقتضيات الفصل الثامن من الدستور، إلى "الدفاع عن المصالح الاقتصادية والاجتماعية والمعنوية والمهنية الفردية منها والجماعية للفئات التي توطرها وإلى دراسة وتنمية هذه المصالح وتطوير المستوى الثقافي للمنخرطين بها. كما تساهم في التحضير للسياسة الوطنية في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي وتستشار في جميع الخلافات والقضايا التي لها ارتباط بمجال تخصصه"<sup>(72)</sup>.

بحسب الخلاصات التي انتهى إليها المشاركون في حوار "سيناريوهات المغرب في أفق 2025"، فإنه، على الرغم من الإنجازات المحققة في مغرب التسعينيات من القرن الماضي، لا يمكن القول إن رهان الديمقراطية قد تمّ ربحه؛ إذ ما زالت تشوب سيرورة الإصلاح مجموعة من النقائص<sup>(73)</sup>، إن على المستوى الدستوري أو المؤسّساتي أو الاجتماعي. ما فتئت المؤسسة الملكية تحتفظ بهيمنتها، وتشكّل الأساس في المنظومة السياسية المغربية. غالباً ما يتم اتخاذ القرارات السياسية على المستوى المركزي، أما عمل الحكومة والبرلمان فلا يتجاوز تنفيذ التوجيهات الملكية<sup>(74)</sup>.

75 بمقدار ما تمتعت الملكية بمشروعات متعددة، كان نصيب الحركة الوطنية من المشروعية التاريخية وافرًا، ومن ثم شكّل الطرفان معاً رقمين غير سهلين في إعادة بناء الدولة بعد الاستقلال. ينظر: مالكي، ص 17.

76 المرجع نفسه.

77 لاستزادة، ينظر: الحسن الثاني ملك المغرب، ذاكرة ملك، أجرى الحوارات إيريك لوران، ط 2 (الرياض: الشركة السعودية للأبحاث والنشر، 1992)، ص 24.

78 عبد الأحد السبتي، "الشعوب العربية وعودة الحدث"، في: عبد الحي مودن وعبد الأحد السبتي وإدريس كسيكس، أسئلة حول انطلاق الربيع العربي، تقديم الطيب بن الغازي، سلسلة بحوث ودراسات 49 (الرباط: منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية، 2012)، ص 49-50.

79 عبد الله ساعف، "كيف يصنع القرار في الأنظمة العربية: الحالة المغربية"، في: نيفين مسعد (تحرير وتنسيق)، كيف يُصنع القرار في الأنظمة العربية: دراسة حالة الأردن، الجزائر، السعودية، السودان، سوريا، العراق، الكويت، لبنان، مصر، المغرب، اليمن (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2010)، ص 511.

80 المرجع نفسه، ص 528.

70 محمد عابد الجابري، في غمار السياسة: فكراً وممارسة، الكتاب الأول، سلسلة مواقف (بيروت: الشركة العربية للأبحاث والنشر، 2009)، ص 24.

71 "ظهير شريف رقم 1.57.119 بشأن النقابات المهنية"، الجريدة الرسمية، العدد 2340، 1957/8/30، شوهدي في 2020/11/15، في: <https://bit.ly/3pJWgUw>

72 "ظهير شريف رقم 1.03.194 صادر في 14 من رجب 1424 (11 سبتمبر 2003) بتنفيذ القانون رقم 65.99 المتعلق بمدونة الشغل"، الجريدة الرسمية، العدد 5167، 2003/12/8، ص 3969، شوهدي في 2020/11/21، في: <https://bit.ly/3lWxpuk>

73 سعيد خرمي، روح الدستور، الإصلاح: السلطة والشرعية بالمغرب، سلسلة نقد السياسة (الرباط: منشورات دفاتر سياسية، 2012)، ص 183.

74 سؤال المستقبل: مناقشة حول سيناريوهات المغرب في أفق 2025 (الرباط: مؤسسة فريديريك إبرت، 2006)، ص 15.



## ثالثاً: منافع آلية التوافق وحدودها

” قطع المغرب مراحل عدة منذ منتصف تسعينيات القرن الماضي في مجال الإصلاحات السياسية والدستورية بوصفها شرطاً مسبقاً لعملية التقارب بين الفاعلين السياسيين. لكن ما زالت التحولات السياسية والدستورية في المغرب تخضع لاستراتيجية ترمي إلى جعل التغيير يتم من داخل الاستمرارية، لتجنب النتائج غير المتوخاة من الديمقراطية

“

الدائمة في علاقتها بالمؤسسة الملكية، أم الظرفية في إطار علاقة الأحزاب في ما بينها<sup>(95)</sup>، على نحو حصر العمل السياسي داخل زوج "معارضة/ أغلبية"، أي ربطه مباشرة بالموقع الحكومي، بعيداً عن شيء اسمه برنامج حزبي أو مرجعية أيديولوجية<sup>(96)</sup>، منتجة بذلك أمطاط التعامل البيروقراطي نفسه<sup>(97)</sup>. وأصبحت الأجواء التي تُخيم على هذه الأحزاب هي نفسها تلك التي يصادفها الباحث في الدراسات التي تتخذ أجواء البلاطات موضوعاً لها<sup>(98)</sup>. وجعل هذا الوضع الحزب السياسي سجين بنية تنظيمية مغلقة، غير منفتحة، ليس على المجتمع وطبيعة التحولات التي يعرفها فحسب، بل النقاشات الداخلية أيضاً، سواء كانت فردية أم جماعية، وهي الظاهرة التي ارتبط بها منطوق الإقصاء والإقصاء المضاد، الأمر الذي يترك تأثيراً سلبياً في إنتاج الأفكار والمفاهيم<sup>(99)</sup>.

يمكن قراءة هذا الانغلاق، على سبيل المثال لا الحصر، من خلال تفشّي ظاهرة الترحال في البرلمان، وتهافت الأحزاب السياسية على

الرجوع إلى مختلف المعطيات التي أوردناها، قطع المغرب مراحل عدة منذ منتصف تسعينيات القرن الماضي في مجال الإصلاحات السياسية والدستورية التي تميزت بإعادة هيكلية الحقل السياسي وفق منهجية دستورية وتوافق سياسي، بوصفها شرطاً مسبقاً لعملية التقارب بين الفاعلين السياسيين. لكن ما زالت التحولات السياسية والدستورية في المغرب تخضع لاستراتيجية ترمي إلى جعل التغيير يتم من داخل الاستمرارية، لتجنب النتائج غير المتوخاة من الديمقراطية. بعبارة أخرى، يبقى من الصعب تحليل دينامية النظام السياسي المغربي في غياب فهم طبيعة المحددات والاستعمالات السياسية التي يُعتبر مفهوم الانتقال الديمقراطي موضوعاً لها. وسبق هذا الأخير عصياً على الفهم، نظراً إلى كثافة الإصلاحات الدستورية والسياسية ومحدودية آثارها في ديمقراطية النظام السياسي، الأمر الذي يثير أكثر من استفهام وسؤال، ويدعو إلى التفكير في مظان هذا العجز عن التقدم على طريق الانتقال نحو الأفضل، كما حصل في مجمل مناطق العالم خلال الربع الأخير من القرن العشرين، وهي في مجملها سلسلة أسئلة تستحضر دور المعرفة والثقافة في تفسير لماذا غدا سؤال الإصلاح والتغيير عصياً على الإجابة<sup>(93)</sup>. أليس للأمر علاقة كذلك بما سماه ماثيو غيدير Mathieu Guidère قدرة الأنظمة الاجتماعية في البلدان العربية على "التحمل" و"الولاء" بالاستناد إلى الخيال الجماعي (تأثير قوي للأعيان البارزين، مكانة الجيش الخاضع للرقابة، السعي لنيل المناصب السامية... إلخ)؟ ولا يُخفي عبد الله حمودي، في هذا السياق، تشاؤمه من أمرين: أحدهما يرتبط بوجود نخبة مهيمنة تعوزها الخبرة التاريخية التي تجعلها مستعدة للتوافق والحلول الوسطى، حيث تحظى هذه النخب بامتياز أكبر حصة واحتكارها بوصفها حقاً طبيعياً، في حين أن الطبقات المماثلة في أوروبا وفي غيرها تعلّمت التوافق والحلول الوسطى من خلال النكسات التي تعرّضت لها<sup>(94)</sup>.

في علاقة بهذه الحلول، دعونا نتوقف عند آلية "التوافق السياسي" التي استطاعت المملكة من خلالها أن تضمن أمنها واستقرارها وتدفع بمقتضاها، بمختلف الأحزاب إلى المشاركة في ممارسة السلطة وتدبير الشأن العام وفق قواعد متفق عليها. لكن العقل نفسه يُدركنا بأن هذه الآلية إلى جانب حججها عمق المشكلات الاجتماعية وانحصار التفكير فيها في أثناء "تدبير الأزمة"، انعكست سلبياً إلى حد ما، على وظيفة الأحزاب السياسية التي أصبحت رهينة لتحالفات التوافقية، سواء

95 نجد هشاشة التحالفات وعدم خضوعها لمنطق عقلاني، الأمر الذي لم يسمح بتشكيل تقاطعات سياسية محورية، ومن ثم تكون تحالفات تخضع لمنطق سياسي مقبول تكون نتيجته وضع برامج سياسية منسجمة ورؤى إصلاحية موحدة. ينظر: حمزاوي، "الأحزاب السياسية وأزمة الانتقال الديمقراطي بالمغرب"، ص 111.

96 لا تتوافر للأحزاب المغربية، في معظمها، أيديولوجيا واضحة المعالم، يستقل بها كل حزب عن غيره من الأحزاب؛ إذ على الرغم من اختلاف التقارير الأيديولوجية، فإنها تغترف، في آخر المطاف، من المعين الأيديولوجي نفسه، الأمر الذي يسمح بنعت هذه التعددية الحزبية بأنها شكل من أشكال التوحيد الأيديولوجي، نظراً إلى تقارب الأفكار والبرامج لعدد كبير منها. ينظر: محمد شقير، القرار السياسي في المغرب (الدار البيضاء: دار الألفية، 1992)، ص 59.

97 عبد اللطيف حسني، "الحالة السياسية للمغرب سنة 2002"، وجهة نظر، العدد 18 (2003)، ص 10.

98 عبد اللطيف أكنوش، واقع المؤسسة والشرعية السياسية في النظام السياسي المغربي على مشارف القرن 21 (الدار البيضاء: مطبعة بروفانس، 1999)، ص 85-84.

99 محمد المسكي، "الظاهرة الحزبية بالمغرب: بين غياب النظرية السياسية وغياب المشروع المجتمعي"، وجهة نظر، العدد 14 (2002).

93 امحمد مالكي، "التغيير العربي العتيق"، مركز الإمارات للدراسات والإعلام - إيماسك، 2018/4/2، شوهد في 2020/2/14، في: <https://bit.ly/3ccyiuJ>

94 عبد الله حمودي، "عن الربيع المغربي"، في: 20 فبراير ومآلات التحول الديمقراطي في المغرب، ص 733.

البقاء) نظراً إلى الارتباطات الموضوعية والذاتية التي ما زالت قائمة بين الكتلة الناخبة على ضآلتها، والانتماء الاجتماعي للمرشحين للانتخابات.

يفسر هذا، إلى حد بعيد، تعامل الفاعلين الحزبيين المغاربة مع المشاركة الحكومية، أساساً، بوصفها مجالاً لتدبير العلاقة مع الدولة، وليست مجالاً لإنتاج السياسات (سياسات عمومية وأجوبة عن أسئلة المجتمع)؛ إذ عملت الرواسب التاريخية، داخل الأحزاب، على تكييف ردات فعلها، على نحو يجعلها جاسها الأساسي هو التفكير في المسألة السياسية (مسألة الدولة، السلطة، الدستور... إلخ)<sup>(102)</sup>. ألم يُقدّم حزب العدالة والتنمية تنازلات كثيرة في الحكومة الحالية على نحو جعله شبيهاً بالأحزاب الإدارية؟ لماذا لم يمتلك الحزب الجرأة الكافية لمناقشة اختيار الاعتذار عن المشاركة في الحكومة؟ كيف لنا أن نفسر تعيين الملك سعد الدين العثماني رئيساً للحكومة قبل عقد المجلس الوطني للحزب؟

لربما يصطدم الباحث عن إجابة لهذه التساؤلات بكثافة حضور هاجس تدبير العلاقة مع الدولة، الذي بات يحكم على معظم الأحزاب السياسية بالانخراط في عملية التقرب من السلطة والدولة<sup>(103)</sup>، والتخلي، في المقابل، عن وظيفة الحزب الأساسية، بوصفه جهازاً للوساطة بين الدولة والشارع، وضابطاً للصراعات، ومدمجاً للمطالب الشعبية في النظام السياسي، مثلما يبرز حضوره في درجة تعبته المواطنين والدفاع عن قضاياهم<sup>(104)</sup>. وهكذا، تحوّلت الطبقة السياسية إلى دعامة إسنادية<sup>(105)</sup> للنظام السياسي واختياراته المركزية التي قد تختلف من حقبة إلى أخرى، بحسب طبيعة المرحلة ومستلزمات التحول<sup>(106)</sup>، بدلاً من أن تكون طرفاً وازناً في القرار السياسي الذي يتحوّل إلى قرار مغلق<sup>(107)</sup>، يضعف عملية المشاركة السياسية، ويتحكم في المنافذ المؤدية إلى دائرة صنع القرار السياسي. وفق هذا المجال المغلق، يمكن إدراج ردات فعل معظم الأحزاب السياسية تجاه حركة 20 فبراير، والتعامل السلبي والمتسرع مع احتجاجات الحسيمة. وهكذا، يمكن اعتبار رفض هذه الأحزاب السياسية مساندة الحركات الاحتجاجية وتجاهل مطالبها، أو الترقب

استقطاب الأعيان خلال الانتخابات، ما يؤكد عدم قدرتها على تحديث بنائها ووظائفها الاجتماعية والسياسية وتطويرها، وعدم استحضار الكفاءة والموضوعية في تزكية المرشحين باسمها، والرغبة في الفوز بأكبر عدد من المقاعد بالطرائق والوسائل كلها، إضافة إلى عدم تجدد نخبها وعدم انفتاحها على نحو كافٍ على النساء والشباب، الأمر الذي كرّس رتابة المشهد السياسي والحزبي وأزمته، وأسهم في عزوف فئات عريضة من المجتمع<sup>(100)</sup>، على رأسها الشباب. ومع أن هنالك مجهودات حثيثة بُذلت لتخليص الممارسة السياسية من إرث الماضي الثقيل، حيث السياسة ترادف المنع والاعتقال والقمع، من خلال طيّ صفحة انتهاكات سنوات الجمر والرصاص، عبر مصالحة وطنية وجبر للضرر، فإن صورة العمل السياسي ما زالت تعاني أثر الفترات السابقة، إضافة إلى ما يشكو منه العمل السياسي، كما أشرنا سابقاً، من ظاهرة تناسل الأحزاب وصعوبة التمييز بينها على مستوى المرجعية والبرنامج السياسي، إضافة إلى تكريس صورة الصراع بشأن المناصب والتزكيات والترشيحات الانتخابية، مع وجود فساد نخبوي كبير، يعوّق التواصل مع المجتمع، ويضعف العرض السياسي المقدم للمواطنين. كما تعرف الأحزاب المغربية شيخوخة مهولة لقاداتها، ونكوصاً واضحاً في الديمقراطية الداخلية<sup>(101)</sup>، والتسابق في استمالة الأعيان وأصحاب المال والنفوذ داخل مجال جغرافي محدد.

منذ الاستقلال إلى اليوم، بقيت المؤسسة الملكية تعتمد، عبر وزارة الداخلية، على تسخير أحزاب سياسية بعينها في تنظيم الأعيان، على الرغم من التغيير الذي وقع في البنيات الحزبية، وفي بنية الساكنة. ما يؤكد ذلك على مستوى الواقع أنه إذا كانت أحزاب الحركة الشعبية والتجمع الوطني للأحرار والاتحاد الدستوري تقوم بهذه المهمة منذ نشأتها، فاليوم أصبح حزب الأصالة والمعاصرة، بدوره، يُنظّم الأعيان المحليين من الناحية السياسية، وفي ارتباط موضوعي بوزارة الداخلية واستراتيجيتها التقليدية، بل حتى الأحزاب التقدمية (الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية وحزب التقدم والاشتراكية) لم تسلم من هذا التوظيف البراغماتي؛ إذ هي الأخرى تلجأ إلى هؤلاء الأعيان الذين يعتبرون أنفسهم حلفاء موضوعيين للمؤسسة الملكية؛ والأدهى من ذلك أن التجربة تؤكد أن حزب العدالة والتنمية الذي كان ينتقد هيمنة الأعيان، ما عاد يجد حرجاً في استقطاب الأعيان والترحيب بهم للترشح باسمه في الاستحقاقات الانتخابية لتوسيع قاعدته الانتخابية (في علاقة بغريزة

102 حسن طارق، السياسات العمومية في الدستور المغربي الجديد، سلسلة مؤلفات وأعمال جامعية 92 (الرباط: منشورات المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية، 2012)، ص 70.

103 زين الدين، "الدينامية الاحتجاجية وأزمة الوساطة"، ص 82.

104 المرشح نفسه، ص 25.

105 محمد معصم، "التطور التقليدي للقانون الدستوري المغربي"، أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في القانون العام، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية، الدار البيضاء، 1988، ص 552.

106 يونس برادة، "وظيفة الحزب في النظام السياسي المغربي"، أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في القانون العام، جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء، 2000، ص 60.

107 Dusan Sidjanski, "Décisions closes et décisions ouvertes," *Revue française de science politique*, vol. XV, no. 2 (1965), pp. 251-269.

100 إدريس لكريني، "محاسبة الديمقراطية: التداعيات المحتملة لاحتجاجات حركة 20 فبراير في المغرب"، السياسة الدولية، العدد 184 (نيسان/ أبريل 2011)، ص 91-90.

101 يونس بلفلاح، "عزوف الشباب المغربي عن المشاركة السياسية"، *العربي الجديد*، 2015/4/2.

يذهب بهذا التراضي بعيداً إلى الحد الذي يوحى فيه بوجود مشروع مجتمعي متكامل، لأن الدولة وأغلبية القوى السياسية - على الرغم من كل ما تقوله - تخشى أكثر ما تخشى الاتجاه الوحيد<sup>(116)</sup>، ثم إن التوافق تابع للشرعية الذاتية للعاهل<sup>(117)</sup>، كما هيمن خطاب التراضي السياسي بين الملك والمعارضة، مع موالاة الكثير من الأحزاب للملكية، ومنح الثقة للكثير من المشاريع الحكومية، بعيداً عن البرلمان الذي بقي من دون تأثير كبير في الخيارات الكبرى للحكومة (قضية التعليم ومدونة الأسرة والمسألة الانتخابية)<sup>(118)</sup>. بيد أن هذا الاختلاف حول "آلية التوافق"، لا يمكن أن يحجب عنّا منافعتها، على امتداد المنعطفات المصرية في تاريخ المغرب المعاصر، في مقاربة الإشكاليات الوطنية الكبرى، لكسب رهانات المعارك الدبلوماسية الحاسمة، كما في مجالات التحديث والدمقرطة والتنمية<sup>(119)</sup>.

بعد مدة طويلة من التحضيرات والتخطيط والتنازلات المقدمّة، كلف الملك الراحل الحسن الثاني السيد عبد الرحمن اليوسفي، الكاتب الأول لحزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية، بتشكيل حكومة "التناوب التوافقي"، وهي الحكومة الخامسة والعشرون في المغرب المستقل. ما الذي تغير في المغرب حتى أصبح دخول الاتحاد في تجربة "التناوب" شيئاً ممكناً، بعد 38 عاماً من المعارضة؟<sup>(120)</sup> نقبتس من الراحل محمد عابد الجابري جوابه عن هذه التجربة: "الملك يدعو حزب المعارضة التاريخية، لرأس حكومة، ويشارك فيها بضعة وزراء! إنهما لا يمارسان السلطة لأن مراكز القرار ليست في أيديهما، بل هي في أيدي القوى المحافظة التي تعترض سبيل التغيير والإصلاح بشكل أو بآخر، حفاظاً على وضعها كصاحبة السلطة الحقيقية"<sup>(121)</sup>.

تعرضت المقاربة الانفتاحية للكثير من الانتقادات، خصوصاً ما يتعلق بطريقة تدبير مسألة "التراضي السياسي"، وملف حقوق الإنسان والمؤسسات المشرفة عليه في الواقع، وإن عرف هذا الأخير دينامية

الحذر لنتائجها، أو حتى مهاجمتها، بمنزلة مراقبة ذاتية تمارسها الأحزاب السياسية على نفسها، أو تكريس لتراضٍ وتوافقٍ قائم بينها وبين المؤسسة الملكية، أو بالأحرى "لعبة توافق"، على حد تعبير رقية المصدق، يمكن، عبر تتبع الممارسة، اكتشاف ما يشوبها من ثغرات تتعارض ودعم دولة القانون وسلطة المؤسسات<sup>(108)</sup>، لأن اللعبة التي تتحكم في عمل الشركاء السياسيين لا تطوّر مسلسلًا يؤسس لسموّ الدستور، بقدر ما يدفع في الواقع في اتجاه تهميشه، ليبقى أخذه مرجعيّة "مجرد مسألة تكتيكية"<sup>(109)</sup>، تُدرج ضمن إطار "صراع غير واضح"<sup>(110)</sup> من أجل السلطة، كما يشكل أحد مظاهرها<sup>(111)</sup>.

إذا دمجتنا، في هذا الإطار، مجمل التحوّلات التي عرفها المغرب السياسي - مع التركيز على طبيعة العلاقات بين الفرقاء السياسيين في مرحلة ما بعد التسعينيات وما قبلها - فسننتيّن أن المغرب مرّ بمرحلتين أساسيتين: مرحلة الانغلاق (الصراع على السلطة واحتكارها)، وقد امتدت من بداية الاستقلال إلى عقد التسعينيات، ثم مرحلة الانفتاح (التقارب والتراضي بين الأطراف المتصارعة على ثوابت النظام السياسي وعلى الدستور والورش الإصلاحية)، التي بدأت مع بداية عقد التسعينيات، وتميزت بتبني أحزاب الحركة الوطنية خطاباً سياسياً جديداً يسعى للتوافق مع القصر<sup>(112)</sup>، ويتّجه، في الأساس، إلى حقل التدبير الاقتصادي والاجتماعي والثقافي<sup>(113)</sup>. وأهم تساؤل يُطرح إزاء هذا الانتقال من الصراع إلى الممارسة السياسية القائمة على التوافق، هو علاقة هذه الممارسة الجديدة بالديمقراطية. في الواقع، يوجد تباين كبير بين الباحثين بخصوص الإجابة عن هذا الإشكال؛ إذ هناك من يعتقد أن التراضي آلية تُجنّب البلاد عواقب الشد والجذب والصراع والشقاق<sup>(114)</sup>، وتُخلف جسراً أساسياً من التواصل بين الفاعلين السياسيين خارج إطار الشكلانية الدستورية، بل إنها أعادت نوعاً من الثقة السياسية بورثة الحركة الوطنية<sup>(115)</sup>، بينما يرى آخرون ألا أحد

108 ينظر حوار رقية المصدق في النشرة (28 تشرين الأول/ أكتوبر 1996)، نقلاً عن: حمزاوي، "الأحزاب السياسية وأزمة الانتقال الديمقراطي بالمغرب"، ص 117.

109 Rkia El Mossadeq, *Sensus ou jeu de consensus? Pour le réajustement de la pratique politique au Maroc* (Casablanca: Imprimerie Najah El Jadida, 1995), p. 19.

110 عبد الرحيم المنار اسليمي، "الدستور والدستورانية: ملاحظات حول اللعبة السياسية بالمغرب"، وجهة نظر، العدد 17 (خريف 2002)، ص 22.

111 حمزاوي، "الأحزاب السياسية وأزمة الانتقال الديمقراطي بالمغرب"، ص 118.

112 محمد المساري، "جدلية التوافق في الفضاء السياسي المغربي"، المجلة العربية للعلوم السياسية، العدد 33 (شتاء 2012)، ص 13.

113 خالد علوية، "تحوّلات الصراع السياسي في المغرب"، في: بدير سلامة [وآخرون]، *جدلية الدولة والمجتمع بالمغرب* (الدار البيضاء: أفريقيا الشرق، 1982)، ص 246.

114 محمد عابد الجابري، "الكتلة التاريخية"، الاتحاد الاشتراكي، 1999/12/11، نقلاً عن: المساري، ص 17.

115 اسليمي، ص 22.

116 حوار زكية داود مع بول باسكون في عام 1978، ترجمة مصطفى المسناوي، نشر أول مرة في مجلة *لاماليف*، العدد 94 (كانون الثاني/ يناير-شباط/ فبراير 1978)، وأعاد نشره منتدى ابن تاشفين المجتمع والمجال، في: بول باسكون *أو علم الاجتماعي القروي* (الدار البيضاء: مطبعة دار القرويين، 2013)، ص 30.

117 محمد أتركين، "التوافق والانتقال الديمقراطي"، رسالة دبلوم الدراسات العليا في القانون العام، جامعة الحسن الثاني، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية، الدار البيضاء، 2007، ص 105.

118 المساري، ص 30.

119 محمد الأخصاصي، "الإصلاحات في المغرب: الحصيصة والمستقبل"، *المستقبل العربي*، العدد 444 (شباط/ فبراير 2016)، ص 28-29.

120 محمد عابد الجابري، "المغرب: إلى أين؟ مستقبل التجربة الديمقراطية في المغرب"، *فكر ونقد*، العدد 16 (شباط/ فبراير 1999).

121 محمد عابد الجابري، "التناوب والمُلك حارسه"، *الاتحاد*، 2005/4/26، شوهدي في <https://bit.ly/2UBj8Hw>، في: 2020/10/11.

السياسي بالإشراك، والأحزاب المساهمة فيه بالمشاركة<sup>(127)</sup>. فهي تبقى خطوات محسوبة تروم إيجاد نوع من التنفيس السياسي، أكثر منها مبادرات حقيقية مدرجة في إطار مشاريع<sup>(128)</sup> لتعزيز التحول الديمقراطي. لكن ما ينبغي الانتباه إليه أن هذه الدورة الأربيعينية ما بين "التناوب" الذي أقر في عام 1958 و"التناوب" الذي أقر في عام 1998 لم تكن كلها انتظرية، بل شهدت أحداثاً وتطورات وأملاً ومآلات مختلفة، كُتبت عنها الكثير على المستوى الأكاديمي أو الإعلامي، غير أن ما يهمنا، في إطار هذه الدراسة، هو درجة تأثيرها في موضوع الحركات الاحتجاجية، خصوصاً أنه على الرغم من أن المملكة شهدت انفتاحاً سياسياً مؤكداً، انطلق مع التعديلات الدستورية لعامي 1992 و1996، وتعزز مجيء حكومة التناوب التوافقي في عام 1998، وتم مع دخول المغرب مرحلة حكم الملك محمد السادس، فإن المشكلة المطروحة هي بالضبط مسألة التطور غير المتكافئ للحقلين السياسي والاجتماعي. ويبدو الأمر كما لو تعلق بمفارقة بين انفتاح سياسي ملحوظ وتقدم اجتماعي جد مرتبك. وهنا لا بد من أن نساءل عما إذا كان الاحتجاج قد تغير، أو خف بعد تشكيل حكومة التناوب؟ وهل يعتبر فاعلو الاحتجاج مطالبهم أدنى عمقاً من تحولات المشهد السياسي، أم أن مطالبهم أعمق وأبعد من هذه التحولات، كما تُسائل باستمرار الدولة الاجتماعية؟ وهل أجواء الثقة بين الفاعلين السياسيين انعكست إيجابياً على ارتفاع أسهم الحاجات الاجتماعية الأساسية للسكان؟

واقعيًا، على الرغم من الدينامية الإصلاحية التي امتدت أربع سنوات من عمر هذه التجربة، فإن دائرة الحركات الاحتجاجية توسعت وتنوعت مطالبها<sup>(129)</sup> على نحو لافت، بين ما هو اجتماعي وسياسي واقتصادي وقيمي وحقوقية. وبرزت احتجاجات المعتقلين اليساريين السابقين المُفرج عنهم، والاحتجاج النسائي، ثم الاحتجاجات الإسلامية والأمازيغية، واحتجاجات حاملي الشهادات الجامعية، وغيرها من الحركات الاحتجاجية الشعبية ذات البعد الاجتماعي والسياسي التي أثلت الفضاء العام. وكلها حركات تعكس بداية تكسير عملية

جديدة بفضل الفضاءات الجديدة التي أفرزتها حكومة التناوب وانتقال الملك، حيث ستتوارى المقاربة الانفتاحية، فاسحة المجال لظهور المقاربة الانتقالية الرامية إلى الوصول إلى المصالحة الوطنية<sup>(122)</sup>، لطبي صفحة الماضي والتفكير في الحاضر واستشراف المستقبل. وهي المصالحة التي اتفقت الأطراف على عنوانها واختلفت في الآليات الكفيلة بتحقيقها. لكنها تبقى تجربة مغربية بلغت حدوداً لا سابق لها في التاريخ الحديث للدولة المغربية، نظرًا إلى الشجاعة السياسية والأخلاقية التي قضت بتشكيل هيئة الإنصاف والمصالحة.

إنها حصيلة يصعب القفز عليها، نظرًا إلى التأثير الذي مارسه الكثير من أحداثها التاريخية في السلوك الاحتجاجي المغربي، خصوصاً بعد تجربة التناوب. ويفرض التاريخ نفسه "كوسيلة ضرورية لفهم أي شأن من شؤون المغرب. إن المغرب بلاد الاستمرارية والتطور، سواء إلى الأمام أو إلى الوراء، يحدث فيه داخل الاستمرارية وليس خارجها"<sup>(123)</sup>. يتفق الجابري هنا ضمناً مع ما ظل يردده العروي: "النظام مشيدٌ لكي يضمن لذاته الاستمرارية على الحالة التي هو عليها"<sup>(124)</sup>. يبدو واضحاً أن الخطوات التي سبقت وأعقبت "تجربة التناوب" التي عاشها المغرب هي مجرد عود على بدء: "الجهة التي كانت في الحكومة منذ أزيد من ثلاثين سنة تُسحب إلى المعارضة"، والجهة التي كانت في المعارضة يؤق بها إلى الحكومة"<sup>(125)</sup>.

لم يستبعد عبد الرحمن اليوسفي<sup>(126)</sup> فكرة أن يكون التناوب التوافقي مجرد "تكرار وإعادة للتجارب السابقة"، وأنه "لم يكن مفروضاً عن طريق انتخابات أجمعت كل الأحزاب السياسية على التناوب بها، كما أنه لم يكن نتيجة تحالفات عقدتها الأحزاب بكل حرية، بل كانت نتيجة اتفاق بين الملك الحسن الثاني، المالك لكل السلطات، والمعارضة التاريخية في المغرب"، لأنه كما "فهم الجميع أن هذه الأغلبية ما كان لها أن تتشكل دون الضوء الأخضر ممن يهيم الأمر". يتفق عبد الله حمودي مع عبد الله العروي، عندما وصف التناوب

122 أتركين، ص 236.

123 الجابري، "المغرب: إلى أين؟".

124 Abdellah Laroui, *La Crise des intellectuels arabes. Traditionalisme ou historicisme?* (Paris: François Maspero, 1974), p. 143.

125 الجابري، "المغرب: إلى أين؟".

126 مقتطف من العرض الذي قدّمه عبد الرحمن اليوسفي، الكاتب الأول السابق للاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية في إطار منتدى الحوار الثقافي والسياسي في بروكسل (بلجيكا)، 24-26 شباط/فبراير 2003. في: عبد الرحمن اليوسفي، "تجربة ديمقراطية المغرب، أية تطورات من أجل دولة الحق بأفريقيا"، ترجمة عبد الحميد الجواهري ومصطفى النحال، مجلة الملتقى، العدد 26 (2011)، ص 107.

127 عبد الله حمودي، *مصدر المجتمع المغربي رؤية أثنوبولوجية لقضايا الثقافة والسياسة والدين والعنف*، حوار وإعداد توفيق بوعشرين ومحمد زرين، دفاقر وجهة نظر 5 (الرباط: دفاقر وجهة نظر، 2004)، ص 23.

المرجع نفسه.

128 عبد العلي حامي الدين، "إشكالية الإصلاح السياسي والدستوري في المغرب"، مسالك، العدد 6 (2007)، ص 21.

129 عبد الرحمن رشيق، "الحركات الاحتجاجية في المغرب من التمرد إلى التظاهر"، ترجمة الحسين سحبان، منتدى بدائل المغرب، آيار/مايو 2014، ص 26.

حل المشكل في تدبير الأزمة والوصول بها إلى بر الأمان<sup>(134)</sup>. وأضاف: "أنه من المؤكد أن هناك أخطاء، فأنا أتساءل أين هي الحكومة من كل هذا، وأين هي الأحزاب والمؤسسات التي تصرف عليها الملايير"<sup>(135)</sup> بحكم أنه ظهر جلياً أن الكل "ينتظر تدخل الملك، وهذا ليس هو الحل منذ البداية، لا يعقل أن تتخلى الحكومة والمؤسسات عن مسؤولياتها ليتم الزج بالملك في قضايا مثل هاته، ليس سهلاً أن يغامر الملك في ملف شائك مثل هذا لا يمكن توقع ردود الأفعال فيه"<sup>(136)</sup>. القول بهذا رضوخ للواقع وتحدياته، لكن الخطر يكمن على المستوى القريب والمتوسط في إدامة هذا الواقع أو التغاضي عنه.

## خاتمة

عود على بدء، لا يمكن للبحث في الوساطة السياسية ومآزق التوترات الاجتماعية إلا أن يتساءل عن نفسه. هل استطاع أن يبيّن العوامل التي أتاحت للممارسة الاحتجاجية إمكانات كبرى لتكريس استقلاليتها واكتساب تجربة وخبرة في تدبير تحركاتها؟

يجب أن يستحضر الجواب عن هذا التساؤل أن الأحزاب السياسية تجد، على المستوى العالمي، صعوبة في إنجاح مهمة تقديم واقتراح ونقاش الأفكار والقيام بدور الوساطة على نحو مؤثر ومقنع في زمن العولمة وتأثيرات الأزمة الاقتصادية وتآكل الأيديولوجيات. يختلف الأثر من دولة إلى أخرى، وتزداد حدة الوضع، بكل تأكيد، في البلدان السائرة في طريق النمو، كما هو الشأن بالنسبة إلى المغرب. أبرز مؤشر على ذلك أن المحتجين يجدون أنفسهم في أغلبية الحالات يخاطبون مبعوثي وزارة الداخلية على المستوى المركزي أو الجهوي أو المحلي، مع ما ينتج من ذلك من سوء الفهم والتقدير وانتشار الإشاعة في غياب شبه تام لوسطاء فاعلين (علماء وبرلمانيون وسياسيون ونقائبيون وناشطون جمعيون وإعلاميون ... إلخ) في إمكانهم أن ينقلوا مطالب المحتجين المشروعة إلى أصحاب القرار المعنيين. يصعب والحالة هذه الاطمئنان إلى فكرة عجز هؤلاء الفاعلين عن ممارسة هذه الوساطة أصلاً في ظل المشهد السياسي القائم، أو التسليم التام بخطاب المظلومية. ألم تكن الرسائل التي بعثها الملك محمد السادس بمناسبة الذكرى الثامنة عشرة لتربّعه على العرش بمنزلة علاج بالصدمة لكل من يتهرّب من تحمّل مسؤوليته كاملة في الرخاء والشدة بغضّ

134 ينظر: "المستشار الملكي الجراي يشتكي من الاستغلال السيئ لما قاله عن الملك والأحزاب"، الأول، 2017/7/4، شوهد في 2020/1/20، في: <https://bit.ly/2FPhTAc>

135 المرجع نفسه.

136 المرجع نفسه.

”

على الرغم من الدينامية الإصلاحية التي امتدت أربع سنوات من عمر هذه التجربة، فإن دائرة الحركات الاحتجاجية توسّعت وتنوّعت مطالبها بين ما هو اجتماعي وسياسي واقتصادي وقيمي وحقوقية

“

التطبيق<sup>(130)</sup> التي أحكمتها السلطة على المجتمع في المراحل الماضية<sup>(131)</sup>.

عودة إلى آلية التوافق، نسجل أنها تترجم، على المستوى القانوني، واقع تجدد الشرعية الوطنية للمؤسسة الملكية، وعلى المستوى السياسي، سموها وهيمنتها على ما عداها في منظومة المؤسسات الوطنية. في ظل وضع كهذا، حيث استفادت الملكية في المغرب من خلال دفع جزء من أحزاب المعارضة إلى الاشتغال داخل مؤسسات الدولة<sup>(132)</sup>، كان صعباً أن ينشأ أيّ فضاء احتجاجي بعيداً عن الحقل السياسي المؤسس، قبل أن يكسر الحراك في الحسيمة هو الآخر هذا الحاجز، ويتطور في استقلال عن الأحزاب السياسية (المتحدة عموماً حول السلطة والمنقسمة في ما بينها)، وخير دليل انتقاد المشاركين في حراك الريف، مثلاً، لأغلبية الأحزاب والتنظيمات النقابية والمدنية ورفض وصايتها، في الكثير من مسيراتهم وشعاراتهم المرفوعة، بوصفها "هيئات بيروقراطية"<sup>(133)</sup>. الرسالة غياب الثقة بالحكومة والأحزاب السياسية والمجالس الجماعية، لتجد المؤسسة الملكية نفسها في وضع المخاطب المباشر من المشاركين في الاحتجاجات. هذا التراجع المسجل في القيام بدور الوساطة بما هي آلية لتدبير الخلافات، جعل عباس الجراي، المستشار الملكي السابق، يؤكد أن "الجميع يتفرّج على ما يجري أو يذكون نيران الفتنة أكثر مما هي متّقدة، حتى الملف وصلنا إلى طريق يكاد يكون مسدوداً، بعد أن فشلت المؤسسات المنوط بها

130 علي كرمي، "الدبلوماسية المغربية وحقوق الإنسان"، فكر الاقتصادية والقانونية والسياسية، العدد 3 (2014)، ص 12؛ عبد الرحيم المنار اسليمي، "السلوك الاحتجاجي والموت التواصلي في الفضاء السياسي المغربي"، وجهة نظر، العددان 19-20 (ربيع-صيف 2003)، ص 15.

131 المرجع نفسه.

132 Mounia Bennani-Chraïbi & Mohamed Jekhllaly, "La Dynamique protestataire du mouvement du 20 février à Casablanca," *Revue française de science politique*, vol. 62, no. 5-6 (2012), p. 870.

133 الأخصاصي، ص 24؛ عبد الصادق توفيق، "حركة 20 فبراير الاحتجاجية في المغرب: مكامن الاختلال وإمكان النهوض"، المستقبل العربي، العدد 426 (أب/ أغسطس 2014)، ص 77.

المهام المنوطة بها بموجب الدستور الذي تحتج به وقانون الأحزاب الذي تحتكم إليه في بناء أو تعديل البيت الداخلي الذي تأوي إليه في أثناء ذكرى التأسيس أو الانتخابات أو لحظة تشكيل الحكومات.

## المراجع

### العربية

20 فبراير ومآلات التحول الديمقراطي في المغرب. مراد ديباني (محرر).

الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2018.

ابن خلدون، أبو زيد عبد الرحمن بن محمد. مقدمة ابن خلدون. اعتناء ودراسة أحمد الزعبي. بيروت: دار الأرقم للطباعة والنشر، 2004.

أتركين، محمد. "التوافق والانتقال الديمقراطي". رسالة دبلوم الدراسات العليا في القانون العام. جامعة الحسن الثاني، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية. الدار البيضاء، 2007.

الأخصاصي، محمد. "الإصلاحات في المغرب: الحصيلة والمستقبل". المستقبل العربي. العدد 444 (شباط/ فبراير 2016).

اسليمي، عبد الرحيم المنار. "الدستور والدستورانية ملاحظات حول اللعبة السياسية بالمغرب". وجهة نظر. العدد 17 (خريف 2002).

\_\_\_\_\_ . "السلوك الاحتجاجي والموت التواصلي في الفضاء السياسي المغربي". وجهة نظر. العددان 19-20 (ربيع-صيف 2003).

أفيلال، حفصة وفرانشيسكو فاكيانو. "التذويت السياسي في تجربة شباب حركة 20 فبراير المغربية". عمران. العدد 30 (خريف 2019).

أكنوش، عبد اللطيف. واقع المؤسسة والشريعة السياسية في النظام السياسي المغربي على مشارف القرن 21. الدار البيضاء: مطبعة بروفانس، 1999.

الانفجار العربي الكبير: في الأبعاد الثقافية والسياسية. إشراف كمال عبد اللطيف ووليد عبد الحي. الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2012.

برادة، يونس. "وظيفة الحزب في النظام السياسي المغربي". أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في القانون العام. جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء، 2000.

بشارة، عزمي. "ملاحظات عن العامل الخارجي في الانتقال الديمقراطي". سياسات عربية. العدد 38 (أيار/ مايو 2019).

بلخير، آسية. "الوطن العربي ومواجهة الفقر: من الإرث الاستعماري إلى تحديات العولمة الاقتصادية". المستقبل العربي. العدد 439 (أيلول/ سبتمبر 2015).

النظر عن المكاسب السياسية المبحوث عنها خدمة للوطن: "التطور السياسي والتنموي، الذي يعرفه المغرب، لم ينعكس بالإيجاب، على تعامل الأحزاب والمسؤولين السياسيين والإداريين، مع التطلعات والانشغالات الحقيقية للمغاربة. فعندما تكون النتائج إيجابية، تتسابق الأحزاب والطبقة السياسية والمسؤولون، إلى الواجهة، للاستفادة سياسياً وإعلامياً، من المكاسب المحققة. أما عندما لا تسير الأمور كما ينبغي، يتم الاختباء وراء القصر الملكي، وإرجاع كل الأمور إليه"<sup>(137)</sup>.

هذا التشخيص المؤلم، يجعل الأفق ضبابياً وغير واضح المعالم، ولربما معه يغيب أمل بناء وضع اعتباري خاص للأحزاب السياسية في الأمد القريب، غير أن التفاؤل لا يعدم في السياسة وبناء الوطن في السياق المغربي الطموح. في هذا الصدد، لا يسعنا إلا التنبيه إلى أن انغلاق الحزب على نفسه، والإفراط في السعي للبقاء على كرسي السلطة، بغض النظر عن وظيفة الحزب والأدوار والأبعاد المرتبطة بوجوده، وجمود بنياته الداخلية التي تحول دون وصول القواعد السفلى إلى الأجهزة القيادية إلا في حالات نادرة، سبقي رهان الانتقال إلى الديمقراطية معلقاً.

لا بد من استثمار دروس الماضي والتحويلات الجارية محلياً ودولياً، والتفكير الجاد في مشروع وطني تأهيلي يرفع منسوب الثقة بالسياسة وممارستها؛ إذ لا ديمقراطية حقيقية من دون أحزاب قوية تمتلك قدرًا وافرًا من الصدق وتحمل مسؤولية التوجه والاختيار، وجرأة الفعل وشراسة الدفاع عنه، خصوصًا عندما يتعلق الأمر بمصلحة المواطن والإعلاء الفعلي من قيمته. لماذا التذكير مرة أخرى بهذا الأمر؟ لأنه إذا كان الانفتاح السياسي قد حوّل الساحة الانتخابية إلى شيء متقلّب، ففي المقابل، عزّز ذلك اتساع الساحة الاحتجاجية وتراكم المهارات والخبرات من المحتجين، وتطور قدرات التنسيق الأكثر استقلالية وإبطال الميول الاستقطابية للنظام<sup>(138)</sup>. تطوّر فرض نفسه بحكم الواقع، وتغذي أرقامه الدراسات العلمية والتغطيات الإعلامية، و"تسللت" ديناميته تدريجياً إلى تقارير المؤسسات الدستورية الموجهة إلى الملك، بصورة ترفع من درجة الدفع بمكونات الطبقة السياسية إلى تجديد مضمون خطابها (التحلي بالواقعية والانفتاح الصادق على الفئات المستهدفة ضمن مسار جديد لإعادة بناء الثقة)، وكذا في طرائق عملها وهيكلها التنظيمية وتركيبية أعضائها (فتح مجال أكبر للشباب والنساء) ووسائل وكيفيات تواصلها حتى تتمكن من مواصلة أداء

137 مقتطف من خطاب الملك محمد السادس بمناسبة الذكرى الثامنة عشرة لتربعه على العرش.

138 مونية بناني الشرايبي، "الملك طيب، والطبقة السياسية سيئة: سردية في آخر أنفسها؟"، مركز الأصفري للمجتمع المدني والمواطنة في الجامعة الأميركية ببيروت (آب/ أغسطس 2017)، ص 13.

- بنعبد العالي، عبد السلام. "من مفهوم الكثرة إلى مفهوم التعدد". مجلة الدوحة. العدد 99 (كانون الثاني/ يناير 2016).
- بوجداد، أحمد. الملكية والتناوب: مقاربة لاستراتيجية تحديث الدولة وإعادة إنتاج النظام السياسي. الرباط: مطبعة النجاح الجديدة، 2000.
- بوز، أحمد. الأحزاب السياسية وإشكالية الوظيفة". منبر الدكتور محمد عابد الجابري. في: <https://bit.ly/3iGKvKx>
- بوطالب، عبد القادر. "الشباب والسياسي: طبيعة التمثلات وعوامل انحسار ظاهرة الانتساب الحزبي في المجتمع المغربي". سياسات عربية. العدد 38 (أيار/ مايو 2019).
- بول باسكون أو علم الاجتماعي القروي. الدار البيضاء: مطبعة دار القرويين، 2013.
- التحولات الاجتماعية في العالم العربي: تجارب مقارنة. الدار البيضاء: مطبعة البيضاء، 2012.
- توفيق، عبد الصادق. "حركة 20 فبراير الاحتجاجية في المغرب: مكامن الاختلال وإمكان النهوض". المستقبل العربي. العدد 426 (آب/ أغسطس 2014).
- ثورات الربيع العربي: مخاطر الانتقال السياسي والاقتصادي. سلسلة المؤتمرات والندوات 43. مراكش: المركز العلمي العربي للدراسات والأبحاث الإنسانية، 2013.
- الجابري، محمد عابد. العصبية والدولة: معالم نظرية خلدونية في التاريخ الإسلامي. ط 6. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 1994.
- \_\_\_\_\_ . "المغرب: إلى أين؟ مستقبل التجربة الديمقراطية في المغرب". فكر ونقد. العدد 16 (شباط/ فبراير 1999).
- \_\_\_\_\_ . في غمار السياسة: فكراً وممارسة. الكتاب الأول. سلسلة مواقف. بيروت: الشركة العربية للأبحاث والنشر، 2009.
- "جلالة الملك يلقي خطاباً سامياً أمام أعضاء مجلسي البرلمان بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية العاشرة". بوابة مجلس النواب للمملكة المغربية. 2018/10/12. في: <https://bit.ly/2V077M1>
- جونستون، هانك. الدول والحركات الاجتماعية. ترجمة أحمد زايد. القاهرة: المركز القومي للترجمة، 2018.
- حامي الدين، عبد العلي. "إشكالية الإصلاح السياسي والدستوري في المغرب". مسالك. العدد 6 (2007).
- حامي الدين، عبد العلي. "دستور 2011 السياقات السياسية ومضامين الإصلاح الدستوري المأمول". الفرقان. العدد 67 (2011).
- الحسن الثاني ملك المغرب. ذاكرة ملك. أجرى الحوارات إريك لوران. ط 2. الرياض: الشركة السعودية للأبحاث والنشر، 1992.
- حسني، عبد اللطيف. "الحالة السياسية للمغرب سنة 2002". وجهة نظر. العدد 18 (2003).
- \_\_\_\_\_ . "حركة 20 فبراير بالمغرب: الجذور، المسار، الآفاق". وجهة نظر. العدد 50 (خريف 2011).
- حمزاوي، زين العابدين. "الظاهرة الحزبية بالمغرب: مقاربة نقدية على ضوء تجربة التناوب السياسي". نوافذ. العدد 96 (تموز/ يوليو 2000).
- \_\_\_\_\_ . "الأحزاب السياسية وأزمة الانتقال الديمقراطي بالمغرب". المجلة العربية للعلوم السياسية. العدد 16 (خريف 2007).
- حمودي، عبد الله. مصير المجتمع المغربي رؤية أنثروبولوجية لقضايا الثقافة والسياسة والدين والعنف. حوار وإعداد توفيق بوعشرين ومحمد زرين. الرباط: دفاتر وجهة نظر 5. الرباط: دفاتر وجهة نظر، 2004.
- خمري، سعيد. روح الدستور، الإصلاح: السلطة والشرعية بالمغرب. سلسلة نقد السياسة. الرباط: منشورات دفاتر سياسية، 2012.
- دراسة نقدية للدستور المغربي للعام 2011. تنسيق إدريس المغروي. ستوكهولم: المؤسسة الدولية للديمقراطية والانتخابات، 2012.
- رشيق، عبد الرحمن. "الحركات الاحتجاجية في المغرب من التمرد إلى التظاهر". ترجمة الحسين سحبان. منتدى بدائل المغرب، أيار/ مايو 2014.
- روسيون، آلان [وآخرون]. التحولات الاجتماعية بالمغرب. الرباط: مركز طارق بن زياد للدراسات والأبحاث، 2000.
- الزاهي، نور الدين. الزاوية والحزب: الإسلام والسياسة في المجتمع المغربي. ط 3. الدار البيضاء: أفريقيا الشرق، 2011.
- الزواوي، حسن. "إشكالية الانتقال الديمقراطي بالمغرب". منتدى طلبة كلية الحقوق جامعة ابن زهر. في: <https://bit.ly/32IzHpy>
- زين الدين، الحبيب استاتي. "الممارسة الاحتجاجية بالمغرب: دينامية الصراع والتحول". عمران. العدد 19 (شتاء 2017).
- \_\_\_\_\_ . "الحماية الدولية للحق في حرية الاحتجاج السلمي". مسالك. العدد 52-53 (أيار/ مايو 2018).

بالأحزاب السياسية". *الجريدة الرسمية*. العدد 5989. 2011/10/24.  
في: <https://bit.ly/3nCDhJM>

"ظهر شريف رقم 1.57.119 بشأن النقابات المهنية". *الجريدة الرسمية*. العدد 2340. 1957/8/30. في: <https://bit.ly/3pJWgUw>  
العروي، عبد الله. *مفهوم الدولة*. الدار البيضاء/ بيروت: المركز الثقافي العربي، 1981.

\_\_\_\_\_ . *من ديوان السياسة*. الدار البيضاء/ بيروت: المركز الثقافي العربي، 2009.

\_\_\_\_\_ . *استبانة*. ط 3. الدار البيضاء/ بيروت: المركز الثقافي للكتاب للنشر والتوزيع، 2016.

عيسى، محمد عبد الشفيح. *الفقر والفقراء في الوطن العربي*. أوراق عربية 35. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2012.

كراج، يوسف. "هل تؤدي الثورة الديموقراطية إلى ثورة ديمقراطية: نموذج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا". *عمران*. العدد 3 (شتاء 2013).

كريمي، علي. "الدبلوماسية المغربية وحقوق الإنسان". *فكر الاقتصادية والقانونية والسياسية*. العدد 3 (2014).

لكريني، إدريس. "محاسبة الديمقراطية: التدايات المحتملة لاحتجاجات حركة 20 فبراير في المغرب". *السياسة الدولية*. العدد 184 (نيسان/ أبريل 2011).

لوفو، رمي. *الفلاح المغربي المدافع عن العرش*. ترجمة محمد بن الشيخ. مراجعة عبد اللطيف حسني. سلسلة أطروحات وبحوث جامعية 2. الدار البيضاء: منشورات وجهة نظر؛ مطبعة النجاح الجديدة، 2011.

مالكي، امحمد. "تقديم الإطار النظري لأشغال الندوة المنظمة من طرف هيئة الإنصاف والمصالحة بمراكش، حول موضوع: 'عنف الدولة'"، 11-12 حزيران/ يونيو 2004. منشورات المجلس الوطني لحقوق الإنسان. سلسلة دراسات وندوات هيئة الإنصاف والمصالحة

\_\_\_\_\_ . "التغيير العربي العصي". مركز الإمارات للدراسات والإعلام - إيماسك. 2018/4/2. في: <https://bit.ly/3ccyiuJ>

المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. *التقرير السنوي لسنة 2011*. الرباط: 2011.

\_\_\_\_\_ . *التقرير السنوي لسنة 2018*. الرباط: 2018.

المساري، محمد. "جدلية التوافق في الفضاء السياسي المغربي". *المجلة العربية للعلوم السياسية*. العدد 33 (شتاء 2012).

\_\_\_\_\_ . "الدينامية الاحتجاجية وأزمة الوساطة السياسية والنقابية: الشارع بديل المؤسسات في المغرب". *المستقبل العربي*. مج 41، العدد 474 (آب/ أغسطس 2018).

\_\_\_\_\_ . *الحركات الاحتجاجية في المغرب ودينامية التغيير ضمن الاستمرارية*. الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2019.

زين الدين، محمد. "الفعل الحزبي بالمغرب وسؤال الديمقراطية". *مسالك*. العدد 3 (2005).

سارتر، جان بول. *الوجود والعدم: بحث في الأنطولوجيا الظاهرية*. ترجمة عبد الرحمن بدوي. بيروت: منشورات دار الآداب، 1966.

سلامة، ببير [وآخرون]. *جدلية الدولة والمجتمع بالمغرب*. الدار البيضاء: أفريقيا الشرق، 1982.

سؤال المستقبل: مناقشة حول سيناريوهات المغرب في أفق 2025. الرباط: مؤسسة فريديريك إبرت، 2006.

الشرايبي، مونية بناني. "الملك طيب، والطبقة السياسية سيئة: سردية في آخر أنفاسها؟". مركز الأصفري للمجتمع المدني والمواطنة في الجامعة الأميركية ببيروت (آب/ أغسطس 2017).

شقيز، محمد. "أصول الظاهرة الحزبية بالمغرب". *المجلة المغربية لعلم الاجتماع السياسي*. العدد 11-12 (1990).

\_\_\_\_\_ . *القرار السياسي في المغرب*. الدار البيضاء: دار الألفة، 1992.

\_\_\_\_\_ . *الديمقراطية الحزبية في المغرب: بين الزعامات السياسية والتكريس القانوني*. الدار البيضاء: أفريقيا الشرق، 2003.

\_\_\_\_\_ . "حركة 20 فبراير بين مواجهة الاستبداد وإسقاط الفساد". *وجهة نظر*. العدد 51 (شتاء 2012).

طارق، حسن. *السياسات العمومية في الدستور المغربي الجديد*. سلسلة مؤلفات وأعمال جامعية 92. الرباط: منشورات المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية، 2012.

"ظهر شريف رقم 1.03.194 صادر في 14 من رجب 1424 (11 سبتمبر 2003) بتنفيذ القانون رقم 65.99 المتعلق بمدونة الشغل". *الجريدة الرسمية*. العدد 5167. 2003/12/8. في: <https://bit.ly/3lWxpuk>

"ظهر شريف رقم 1.11.166 صادر في 24 من ذي القعدة 1432 (22 أكتوبر 2011) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 29.11 المتعلق

نعيمي، محمد. "الربيع العربي في المغرب: الإرهاصات والتفاعلات، حركة 20 فبراير نموذجًا". أبحاث. العدد 61-62 (2015).

\_\_\_\_\_ "محدودية نظرية الاختيار العقلاني في سوسيولوجيا الحركات الاجتماعية: حالنا حركة '20 فبراير' وحراك الريف في المغرب". عمران، العدد 31 (شتاء 2020).

اليوسفي، عبد الرحمن. "تجربة ديمقراطية المغرب، أية تطورات من أجل دولة الحق بأفريقيا". ترجمة عبد الحميد الجواهري ومصطفى النحال. مجلة الملتقى. العدد 26 (2011).

### الأجنبية

Bennani-Chraïbi, Mounia & Mohamed Jekhllaly. "La Dynamique protestataire du mouvement du 20 février à Casablanca." *Revue française de science politique*. vol. 62, no. 5-6 (2012).

El Mossadeq, Rkia. *Consensus ou jeu de consensus? Pour le réajustement de la pratique politique au Maroc*. Casablanca: Imprimerie Najah El Jadida, 1995.

Laroui, Abdellah. *La Crise des intellectuels arabes. Traditionalisme ou historicisme?* Paris: François Maspero, 1974.

Palazzoli, Jacques. "La mort lente du mouvement national au Maroc." *Annuaire de l'Afrique du Nord*. vol. 11 (1972).

Rezette, Robert. *Les partis politiques marocains*. Paris: PUF, 1955.

Santucci, Jean-Claude. "Les partis politiques marocains à l'épreuve du pouvoir: Analyse diachronique et socio-politique d'un pluralisme sous contrôle." *Remald*. no. 24 (2001).

Sidjanski, Dusan. "Décisions closes et décisions ouvertes." *Revue française de science politique*. vol. XV, no. 2 (1965).

Vairel, Frédéric. *Politique et mouvements sociaux au Maroc*. Paris: Presses de Sciences Po, 2014.

"What's Gone Wrong with Democracy." *The Economist*. 27/2/2014. at: <https://cutt.us/ou3v3>

مسعد، نيفين (تحرير وتنسيق). كيف يُصنع القرار في الأنظمة العربية: دراسة حالة الأردن، الجزائر، السعودية، السودان، سوريا، العراق، الكويت، لبنان، مصر، المغرب، اليمن. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2010.

المسكي، محمد. "الظاهرة الحزبية بالمغرب: بين غياب النظرية السياسية وغياب المشروع المجتمعي". وجهة نظر. العدد 14 (2002).

معتصم، محمد. "التطور التقليداني للقانون الدستوري المغربي". أطروحة لنيل دكتوراه الدولة في القانون العام. كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية. الدار البيضاء، 1988.

منار، محمد باسك. "دستور سنة 2011 في المغرب: أي سياق؟ لأي مضمون؟"، دراسات. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. <https://bit.ly/2IMmPaW> في: 2014/1/27

المنتدى الدولي حول مسارات التحول الديمقراطي. تقرير موجز حول التجارب الدولية والدروس المستفادة، والطريق قدمًا. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 5-6 حزيران/ يونيو 2011. في: <https://bit.ly/35Dgpn3>

المنجرة، المهدي. الإهانة في عهد الميخا إمبريالية. ط 5. الدار البيضاء/ بيروت: المركز الثقافي العربي، 2007.

\_\_\_\_\_ قيمة القيم. ط 2. الدار البيضاء: مطبعة النجاح الجديدة، 2007.

مودن، عبد الحي وعبد الأحد السبتي وإدريس كسيكس. أسئلة حول انطلاق الربيع العربي. تقديم الطيب بن الغازي. سلسلة بحوث ودراسات 49. الرباط: منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية، 2012.

"مؤشر الثقة وجودة المؤسسات: نتائج أولية". المعهد المغربي لتحليل السياسات. 2019/12/3. في: <https://bit.ly/2RIH2PC>

النخب والانتقال الديمقراطي: التشكل والمهمات والأدوار. مهدي مبروك (محرر). الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2019.

"نص الخطاب السامي الذي وجهه جلالة الملك بمناسبة حلول الذكرى 18 لتربع جلالته على عرش أسلافه المنعمين". البوابة الوطنية للمغرب. 2017/7/29. في: <https://bit.ly/3nIlZut>

"نص الخطاب الملكي السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس مساء يوم الأربعاء 18 مايو 2005 إلى الأمة". المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. 2020/5/18. في: <https://bit.ly/337Ykfo>